

Gestão e Administração de Serviços de Saúde

Licenciatura, 1º Ciclo

Plano: RCC 21/12/2010 [DR. 4926/2011 21.03.2011]

Ficha da Unidade Curricular: Sistemas de Controlo de Gestão

ECTS: 5; Horas - Totais: 135.0, Contacto e Tipologia, TP:60.0;

Ano|Semestre: 3|S1; Ramo: Tronco Comum;

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 9480302

Área Científica: Gestão

Docente Responsável

Jorge Manuel Marques Simões

Professor Adjunto

Docente e horas de contacto

Amândio Francisco Caridade Silva

Assistente Convocado, T: 30;

Objetivos de Aprendizagem

Dotar os alunos de um conhecimento teórico e prático que lhes permita entender a dinâmica que o controlo de gestão assume nas organizações. Saberão identificar as necessidades de um sistema de controlo de gestão, a sua correta implementação e os instrumentos de pilotagem para o controlo da atividade

Conteúdos Programáticos

- 1-A definição e as bases do controlo de gestão.
- 2-A informação financeira para o controlo de gestão.
- 3- O planeamento e acompanhamento das actividades.
- 4- Instrumento de orientação do comportamento.
- 5- Gestão de stocks.

Conteúdos Programáticos (detalhado)

1-Definição e bases de controlo de gestão

1.1-Introdução

2-Informação financeira para controlo de gestão

2.1-Plano e orçamento

2.2-Preços de Transferência Interna (PTI)

3-Planeamento e acompanhamento das atividades

3.1-Análise de custos e margens

3.2-Custeio tradicional e Custeio Baseado em Atividades (CBA)

3.3-Análise de desvios

3.4-Métodos de avaliação da empresa: *Free Cash Flow to Firm (FCFF), Free Cash Flow to Equity (FCFE),*

Economic Value Added (EVA), Market Value Added (MVA), Cash Value Added (CVA), Shareholders Value Added (SVA), Cash Flow Return On Investment (CFROI) e Modelo de Dividendos Atualizados (MDA)



- 4-Instrumentos de orientação e comportamento
 - 4.1-Balanced Scorecard, Tableau de Bord e Performance Prism
- 5-Gestão de Stocks e Qualidade
 - 5.1-Introdução
 - 5.2-Ficha de armazém
 - 5.3-*Economic Order Quantity* (EOQ) e EOQ com descontos
 - 5.4-*Just-In-time* (JIT) stocks
 - 5.5-*Total Quality Management* (TQM) e *Six Sigma*

Metodologias de avaliação

AVALIAÇÃO PERÍODICA OU EXAME NORMAL: Um teste (nota mínima 8) e um trabalho com apresentação. Peso de 50% em cada um.

Nota mínima de 9,5 para aprovar.

EXAME DE RECURSO OU ESPECIAL: Um exame com nota mínima de 9,5 para aprovar.

Software utilizado em aula

Não aplicável.

Estágio

Não aplicável

Bibliografia recomendada

- Berry, A. e Broadbent, J. e Otley, D. (1995). *Management control-Theories, issues and practices*. New York: MacMillan
- Jordan, H. e Carvalho, J. e Rodrigues, J. (2008). *Controlo de gestão: Ao serviço da estratégia e dos gestores*. Lisboa: Áreas Editora
- Borges, A. e Borges, J. (2014). *Contabilidade e finanças para a gestão*. Lisboa: Áreas Editora

Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos

1. O conhecimento teórico-prático para entender a dinâmica do controlo de gestão é feita no ponto 1 do conteúdo.
2. As necessidades do sistema de controlo de gestão são feitas no ponto 2 do conteúdo.
3. A implementação e instrumentos de pilotagem são feitos nos pontos 3, 4, 5 do conteúdo.

Metodologias de ensino

Aulas teórico-práticas, sendo a matéria apoiada pela discussão de casos práticos, com a participação ativa dos alunos.

Coerência das metodologias de ensino com os objetivos

O conhecimento teórico-prático é feito com ajuda de aulas teórico-práticas, sendo que a matéria analisada é apoiada por discussão de casos práticos, tendo por base a aplicação dos instrumentos de pilotagem, implementação, entre outros, com a respetiva aplicação na prática.

Língua de ensino

Português

Pré requisitos

Não aplicável

Programas Opcionais recomendados

Não aplicável

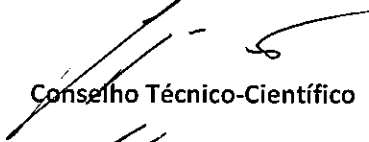
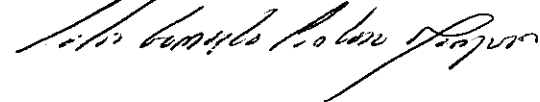
Observações

Docente Responsável



Diretor de Curso, Comissão de Curso

Conselho Técnico-Científico

Homelegado pela C.T.C:	
Acta n.º <u>101</u>	Data <u>02/17</u>
