

**MESTRADO em REABILITAÇÃO URBANA**

Ano Lectivo 2010 / 2011

Unidade Curricular: Gestão e Coordenação de Obras - MRU

2º Ano**Docente:** Luís Filipe Rocha de Almeida – Professor Adjunto**Tempo Trabalho (horas): TP – 45****Regime:** Semestral (1º)**Carga Horária:** 3TP**ECTS - 5****OBJECTIVOS**

Os objectivos da disciplina, consiste em desenvolver-lhes uma visão integrada da Eng^a Civil, do acto de construir, do processo construtivo e dos intervenientes, com maior ênfase nas etapas a montante da construção propriamente dita, percebendo que é indispensável integrar as actividades técnicas com abordagens e estratégias de gestão, conjugadas com os princípios teóricos e prática dos principais conceitos e métodos da gestão da qualidade, aplicação da família das normas ISO 9000 na construção e ainda a concepção, implementação e avaliação de sistemas de qualidade na construção.

A disciplina é leccionada com o intuito de desenvolver pela parte do aluno um espírito crítico e consciente das problemáticas da realidade portuguesa da Construção Civil, apoiado em trabalhos com aplicabilidade real e que criem ferramentas para a garantia da Qualidade na Construção, considerando-se de especial relevância a ligação desta política às particularidades do sector da construção e à qualidade da execução traduzindo a fidelidade que um produto final tem de estar conforme as especificações do projecto.

PROGRAMA**1. Apresentação da Disciplina**

Objectivos da disciplina
Introdução à gestão de projectos
Gestão de projectos de construção

2. Caracterização da Actividade Construção

Análise estatística: conceitos e definições, importância do sector, tipos de obras, empresas, pessoal empregue, materiais e componentes mais relevantes
Especificidades da actividade construção: evoluções recentes do sector, especificidades gerais, aspectos específicos da situação portuguesa, a construção noutros países europeus
Perspectivas e evoluções do sector da construção

3. Enquadramento dos Profissional de Engenharia Civil

Engenharia e Engenharia Civil
Os Profissionais de Engenharia Civil
Outros profissionais cuja actividade se articula com a dos Profissionais de Engenharia Civil

4. Processo Construtivo

Síntese do processo construtivo: etapas e principais tarefas, intervenientes e funções, situação portuguesa – diagnóstico, debilidades e acções de melhoria

Promoção, Viabilidade e Planeamento: Aspectos relevantes na promoção e viabilidades, programa, escolha e designação dos intervenientes
Estudos e Projectos: Programa, estudo prévio, anteprojecto ou projecto base, projecto de execução, documentos de comunicação

5. Conceção e Projecto

Solução tradicional de elaboração de projectos: Introdução, tipos de obras, fases, honorários

Soluções não tradicionais de encomenda de projecto e realização de obras:

Soluções possíveis de encomenda, análise da solução concepção / construção,

Aspectos a ter em conta na escolha da solução da encomenda

Licenciamentos: síntese do processo de licenciamento

Projectos – elaboração e organização documental

6. Introdução às técnicas de Gestão e Coordenação de Projectos

Objectivos da Gestão de Projectos

Principais aspectos sobre que incide a Gestão de Projectos

Perfil, actividades e ferramentas dum Gestor de Projectos

Planeamento como ferramenta da Gestão de Projectos de Construção:

Apresentação e noções gerais das técnicas de planeamento

A análise e estimação de custos como ferramenta da Gestão de Projectos de Construção

Apreciação de propostas como ferramenta da Gestão de Projectos de Construção

7. Qualidade no processo construtivo

Particularidades do sector da construção

Os intervenientes na construção, atribuições, competências e responsabilidades

Objectivos e aspectos actuais da Qualidade

Custos para a obtenção da Qualidade

Impacto económico e técnico da não-Qualidade

Os custos da não qualidade

Consequências técnicas da não-Qualidade

Avaliação de riscos e prevenção

Instrumentos da política da Qualidade

Normalização e Certificação

Directivas sobre os produtos da construção

Situação em Portugal

Qualidade do Projecto

Avaliação da Qualidade do projecto

Qualidade da Execução

Noção de qualidade na construção

Falta de qualidade e patologias

Ações a empreender para uma melhoria de qualidade na construção

A certificação de acordo com os modelos ISO 9000

MÉTODO DE AVALIAÇÃO –

Avaliação é feita com base na classificação obtida na frequência e num trabalho.

A classificação final será obtida através da média pesada entre o trabalho (65%) e a frequência (35%), sendo obrigatória a obtenção de nota mínima de 9,5 valores em 20 qualquer uma das partes.

A realização do trabalho é obrigatória para a admissão à frequência ou ao exame.

BIBLIOGRAFIA

- Lei nº 31/2009 de 3 de Julho de 2009
- Lei nº 60/2007 de 4 de Setembro de 2007
- Decreto-Lei nº 18/2008 de 29 de Janeiro de 2008

- **Decreto-Lei nº 12/2004** de 9 de Janeiro de 2004
- **Gestão de Projectos.** Apontamentos da disciplina. Hipólito de Sousa, FEUP, 2002 (220 páginas)
- **Preparing for Project Management –** David Williams, ASCE Press, New York, 1996
- **A Guide to the Project Management Body of Knowledge – PMBook Guide,** USA 1996
- **Total Construction Project Management –** George Ritz, McGraw-Hill, 1994
- **Curso sobre Regras de Medições na Construção.** M. Santos Fonseca. LNEC 1997
- **Racionalização do Processo de Projecto. Análise de Soluções não tradicionais de Encomenda de projecto e Obra.** Volumes I a VIII. Cabrita A. Seminário 215. LNEC 1977
- **Organização de Projectos de edifícios.** Volumes I e II. Cabrita A. Curso de promoção Profissional 503. LNEC 1974
- **Regras para Elaboração de Projectos.** Cabrita A. ITE 6. LNEC 1974
- **Legislação sobre Projectos e Obras.** A. Correia dos Reis. Edições Técnicas, Lisboa, 1997
- **Cd REEF – Les règles techniques de la construction –** CSTB, Paris, 2001
- **Normas Tecnológicas de la Edificación - 7 volumes –** Ministério de Fomento, Dirección General de la Vivienda, la Arquitectura y el Urbanismo. Madrid, 1998.
- **Boletins do Instituto Português da Qualidade “ Qualirama”** (1,2,3,20,21,25,33,38,39,40,41,51...)
- **Borges, J.F. –** Qualidade na Construção, Curso 167, LNEC, Lisboa 1986
- **Crosby,P –** Quality is Free, Mc Graw Hill Book Company
- **Decreto-Lei nº 165/83** de 27 de Abril “Sistema Nacional de Gestão da Qualidade”
- **Decreto-Lei nº 310/90** de 1 de Outubro “A Marca Qualidade LNEC”
- **Directiva 89/106/CEE** de 21 de Dezembro de 1988 “ Produtos da Construção”
- **Ganhão, Fernando Nogueira –** A Qualidade Total, Lisboa 1991
- **Juran, J.M. –** Quality Control Handbook, Mc Graw Hill Book Company, 1998
- **LNEC – “ Qualidade na Construção” –** Relatório 22/87, Lisboa 1986
- **LNEC – “ O Desafio da Qualidade na Construção de Edifícios”** (memória nº 124)
- **Santos, Rui C.; Rebelo, M. Ferreira –** A Qualidade – Técnicas e Ferramentas, Porto Editora
- **Sashkine, Marshall; Kiser, Kenneth J. –** Gestão da Qualidade Total na Prática, Editora Campus
- **MOREIRA DA COSTA, Jorge -** Métodos de avaliação da qualidade de projectos de edifícios de habitação - Tese de Doutoramento, Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto, Porto, 1995.
- **BEZELGA, Artur -** Edifício de habitação - Caracterização e Estimação Técnico-Económica. III parte: Introdução à avaliação da qualidade de projectos e obras. Universidade Técnica de Lisboa / Imprensa Nacional-Casa da Moeda, Lisboa, 1984.
- **ASSOCIATION QUALITEL -** Guide Qualitel. Association Qualitel, Paris, France, 1993.
- **SOCOTEC -** Réussir la qualité dans la construction. Editions du Moniteur, Paris, France, 1992.
- **ABRANTES, Víctor -** Qualidade na construção. Edição da Secção de Construções Civas, Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto, Porto, 1994.

Tomar, 3 de Setembro de 2010



(Luís Filipe Rocha de Almeida – Professor Adjunto)