

**INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR
ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA DE TOMAR**

| | | | |
|--------------|---------------------------------------|-------------------|-----------|
| CURSO | Mestrado em Tecnologia Química | ANO LETIVO | 2014/2015 |
|--------------|---------------------------------------|-------------------|-----------|

| UNIDADE CURRICULAR | ANO | SEM | ECTS | HORAS TOTAIS | HORAS CONTACTO |
|--|------------|------------|-------------|---------------------|-----------------------|
| GESTÃO E PLANEAMENTO INDUSTRIAL | 1º | 2º | 6 | 162 | 15 T; 30 TP |

| | |
|----------------|--|
| DOCENTE | Natércia Maria Ferreira dos Santos – Professora Adjunta |
|----------------|--|

OBJETIVOS E COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER

Os alunos devem adquirir conhecimentos com o objetivo de conseguir: relacionar a função produção com as outras áreas funcionais da organização assim como compreender e aplicar os modelos e as técnicas fundamentais no âmbito da gestão e planeamento da produção.

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

1. Perspetiva histórica da evolução dos sistemas produtivos e da função produção.
2. Âmbito da gestão industrial. Gestão do processo produtivo, dos recursos materiais e da informação.
3. Fatores de competitividade: custo, tempo, qualidade, inovação, flexibilidade e ambiente.
4. Engenharia dos métodos e conceção do processo.
 - 4.1. Conceitos básicos. Evolução dos sistemas produtivos.
 - 4.2. Fluxos de informação e de materiais e as implantações: por processo, por produto, células de fabrico. *Layouts*.
 - 4.3. Modelos de organização da produção.
 - 4.3.1. Produção por encomenda
 - 4.3.2. Produção para stock.
 - 4.3.3. Engenharia por encomenda.
 - 4.3.4. Montagem por encomenda.
 - 4.4. SMED - Single-Minute Exchange of Die
5. Gestão e planeamento da produção
 - 5.1. Conceitos básicos.
 - 5.2. *Just In Time* (JIT)
 - 5.3. *Kanban*

- 5.4. MRP – *Materials Requirement Planning*.
- 5.5. Planeamento de capacidades (CRP - *Capacity Requirements Planning*).
- 5.6. Programação de operações.
- 6. Logística
 - 6.1. Evolução histórica e conceitos fundamentais.
 - 6.2. Caracterização de um sistema logístico.
 - 6.3. Interfaces da logística com as restantes actividades da organização.

BIBLIOGRAFIA

Courtois, A., Pillet, M. e Martin-bonnefous, C., (2007), *Gestão da Produção*, 5ª Ed., Lidel, Lisboa.

Roldão V. e Ribeiro, J., (2007), *Gestão das Operações – Uma Abordagem Integrada*, Monitor, Lisboa.

Roldão V., (2002), *Planeamento e Programação das Operações – na Indústria e nos Serviços*, Monitor, Lisboa.

Chase, R.B., Aquilano, N.J. e Jacobs, F.R., (2003), *Operations Management for Competitive Advantage*, 10ª Ed., McGraw-Hill Irwin.

MÉTODOS DE AVALIAÇÃO

I. Avaliação teórica

Teste escrito em qualquer das épocas.

II. Avaliação prática

Trabalho temático entregue e apresentado numa aula nas datas fixadas pelo docente no início do semestre.

III. Classificação final

A aprovação na disciplina implica uma classificação superior ou igual a 10 em ambas as partes (teórica e prática). A avaliação prática é necessária para todas as épocas de avaliação.

Classificação = 50% parte teórica + 50% parte prática

10/2/2015 *A. Santos*

Homologado pelo C.T.C.

Acta n.º 35 Data 11/3/2011

A. A. P. 2

Programa da unidade curricular de Gestão e Planeamento Industrial 2/2

ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA
12/02/2015
FOMAR