



### **Gestão de Empresas**

Licenciatura, 1º Ciclo

Plano: RCC 01/04/2011 [DR.7678/2011 26.05.2011]

### **Ficha da Unidade Curricular: Sistema de Controlo de Gestão**

ECTS: 5; Horas - Totais: 135.0, Contacto e Tipologia, T:30.0; PL:30.0;

Ano|Semestre: 3|S1; Ramo: Organização e Gestão de Empresas;

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 9152124

Área Científica: Gestão

#### **Docente Responsável**

Jorge Manuel Marques Simões

Professor Adjunto

#### **Docente(s)**

Sílvio Manuel Valente da Silva

Professor Adjunto Convidado

#### **Objetivos de Aprendizagem**

Proporcionar aos alunos conhecimentos sobre um conjunto de ferramentas de controlo de gestão.

Dar a conhecer os conceitos, técnicas e procedimentos mais utilizados para efeito de planeamento e controlo de gestão.

Desenvolvimento espírito crítico, capacidade de pesquisa e de aplicar os conhecimentos.

#### **Objetivos de Aprendizagem (detalhado)**

Dotar os alunos de um conhecimento teórico e prático que lhes permita entender a dinâmica que o controlo de gestão assume nas organizações. Saberão identificar as necessidades de um sistema de controlo de gestão, a sua correta implementação e os instrumentos de pilotagem para o controlo da atividade

#### **Conteúdos Programáticos**

1-OBJETIVOS E FUNDAMENTOS DO CONTROLO DE GESTÃO

2-ORÇAMENTO ANUAL

3-CUSTOS BÁSICOS

4-CONTROLO ORÇAMENTAL

5-AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

6-EVA (ECONOMIC VALUE ADDED)

7-BSC (BALANCED SCORECARD)

#### **Conteúdos Programáticos (detalhado)**

OBJETIVOS E FUNDAMENTOS DO CONTROLO DE GESTÃO

1. Âmbito e objetivos do controlo de gestão

2. O controlo de gestão e a estratégia



3. O processo do controlo de gestão
4. Aspetos organizacionais da implementação de sistemas de controlo de gestão

#### ORÇAMENTO ANUAL

1. Âmbito e objetivos do orçamento anual
2. Etapas gerais do processo de planeamento orçamental
3. Vantagens do orçamento anual
4. Limitações / Dificuldades do processo orçamental
5. A elaboração do orçamento anual – os diversos programas e orçamentos

#### CUSTOS BÁSICOS

1. O conceito de custos básicos
2. Espécies de custos básicos e suas características específicas
3. Vantagens e limitações das diferentes espécies de custos básicos
4. Objetivos comuns às diferentes espécies de custos básicos

#### CONTROLO ORÇAMENTAL

1. Âmbito e objetivos do controlo orçamental
2. As fases do controlo orçamental
3. Vantagens e limitações do controlo orçamental
4. Cálculo e análise dos diversos desvios

#### AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO

1. Âmbito e objetivos da avaliação de desempenho
2. Centros de responsabilidade e preços de transferência interna
3. Medidas financeiras da avaliação de desempenho
4. Medidas não financeiras da avaliação de desempenho
5. Aspetos organizacionais nos processos de avaliação de desempenho

#### EVA (ECONOMIC VALUE ADDED)

1. As origens e os conceitos base do EVA
2. O EVA face ao ROI (Return On Investment) e ao RI (Residual Income)
3. Limitações do EVA
4. O CVA (Cash Value Added) como alternativa ao EVA

#### BSC (BALANCED SCORECARD)

1. As origens e os conceitos base do BSC
2. O BSC e a estratégia
3. As quatro perspetivas do BSC
4. A inclusão de medidas financeiras e medidas não financeiras
5. O BSC e os mapas estratégicos
6. A integração do BSC com sistemas de incentivos

#### Metodologias de avaliação

Avaliação Contínua: Trabalho individual ou de grupo, tema a definir com o docente (30%), teste final (70%). Os alunos com classificação inferior a 10 (dez) valores são admitidos a exame.

Exame/Recurso - Prova escrita (100%). Aprovação 10(dez) valores.

#### Software utilizado em aula

Não aplicável.

#### Estágio

Não aplicável

**Bibliografia recomendada**

- Drury, C. (2012). *Management and Cost Accounting*. Londres: Cengage Learning College
- Borges, A. e Borges, J. (2014). *Contabilidade e finanças para a gestão*. Lisboa: Áreas Editora
- Rodrigues, J. e Carvalho, J. e Jordan, H. (2011). *Controlo de gestão: Ao serviço da estratégia e dos gestores*. Lisboa: Áreas Editora
- Berry, A. e Broadbent, J. e Otley, D. (1995). *Management control-Theories, issues and practices*. New York: MacMillan

**Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos**

Os conteúdos programáticos da unidade curricular em questão têm como objectivo apresentar a natureza do controlo de gestão, os processos de planeamento e controlo orçamental nas organizações; e os principais modelos de avaliação de desempenho, incluindo os desenvolvimentos mais recentes.

**Metodologias de ensino**

Aulas teórico-práticas, sendo a matéria apoiada pela discussão de casos práticos, com a participação ativa dos alunos.

**Coerência das metodologias de ensino com os objetivos**

O conhecimento teórico-prático é feito com ajuda de aulas teórico-práticas e onde a matéria discutida é apoiada por discussão de casos práticos, onde os instrumentos de pilotagem, implementação, etc. foram aplicados em prática.

**Língua de ensino**

Português

**Pré requisitos**

Não aplicável

**Programas Opcionais recomendados**

Não aplicável

**Observações**

Docente Responsável

Diretor de Curso, Comissão de Curso

Conselho Técnico-Científico

Homologado pelo C.T.C.  
Acta n.º 107 Data 20/1/14  
