

### **Contabilidade**

Licenciatura, 1º Ciclo

Plano: Despacho nº 13772/2014 - 12/11/2014

### **Ficha da Unidade Curricular: Sistemas de Controlo de Gestão**

ECTS: 5; Horas - Totais: 135.0, Contacto e Tipologia, T:30.0; PL:30.0;

Ano|Semestre: 3|S1; Ramo: Tronco comum;

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 905629

Área Científica: Gestão

### **Docente Responsável**

Jorge Manuel Marques Simões

Professor Adjunto

### **Docente e horas de contacto**

Amândio Francisco Caridade Silva

Assistente Convidado, T: 30; PL: 30;

### **Objetivos de Aprendizagem**

Dotar os alunos de um conhecimento teórico e prático que lhes permita entender a dinâmica que o controlo de gestão assume nas organizações. Saberão identificar as necessidades de um sistema de controlo de gestão, a sua correta implementação e os instrumentos de pilotagem para o controlo da atividade

### **Conteúdos Programáticos**

- 1-A definição e as bases do controlo de gestão.
- 2-A informação financeira para o controlo de gestão.
- 3- O planeamento e acompanhamento das atividades.
- 4- Instrumento de orientação do comportamento.
- 5- Gestão de stocks.

### **Conteúdos Programáticos (detalhado)**

#### 1-Definição e bases de controlo de gestão

##### 1.1-Introdução

#### 2-Informação financeira para controlo de gestão

##### 2.1-Plano e orçamento

##### 2.2-Preços de Transferência Interna (PTI)

#### 3-Planeamento e acompanhamento das atividades

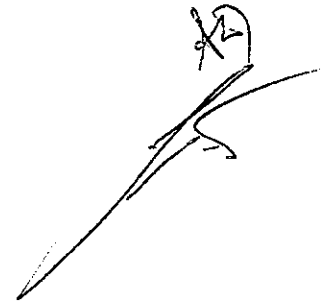
##### 3.1-Análise de custos e margens

##### 3.2-Custeio tradicional e Custeio Baseado em Atividades (CBA)

##### 3.3-Análise de desvios

##### 3.4-Métodos de avaliação da empresa: *Free Cash Flow to Firm (FCFF), Free Cash Flow to Equity (FCFE),*

*Economic Value Added (EVA), Market Value Added (MVA), Cash Value Added (CVA), Shareholders Value Added (SVA), Cash Flow Return On Investment (CFROI) e Modelo de Dividendos Atualizados (MDA)*



- 4-Instrumentos de orientação e comportamento
  - 4.1-Balanced Scorecard, Tableau de Bord e Performance Prism
- 5-Gestão de Stocks e Qualidade
  - 5.1-Introdução
  - 5.2-Ficha de armazém
  - 5.3-*Economic Order Quantity* (EOQ) e EOQ com descontos
  - 5.4-*Just-In-time* (JIT) stocks
  - 5.5-*Total Quality Management* (TQM) e *Six Sigma*

#### **Metodologias de avaliação**

AVALIAÇÃO PERIÓDICA OU EXAME NORMAL: Um teste (nota mínima 8) e um trabalho com apresentação. Peso de 50% em cada um.

Nota mínima de 9,5 para aprovar.

EXAME DE RECURSO OU ESPECIAL: Um exame com nota mínima de 9,5 para aprovar.

#### **Software utilizado em aula**

Não aplicável.

#### **Estágio**

Não aplicável

#### **Bibliografia recomendada**

- Borges, A. e Borges, J. (2014). *Contabilidade e finanças para a gestão*. Lisboa: Áreas Editora
- Jordan, H. e Carvalho, J. e Rodrigues, J. (2008). *Controlo de gestão: Ao serviço da estratégia e dos gestores*. Lisboa: Áreas Editora
- Berry, A. e Broadbent, J. e Otley, D. (1995). *Management control-Theories, issues and practices*. New York: MacMillan

#### **Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos**

1. O conhecimento teórico-prático para entender a dinâmica do controlo de gestão é feita no ponto 1 do conteúdo.
2. As necessidades do sistema de controlo de gestão são feitas no ponto 2 do conteúdo.
3. A implementação e instrumentos de pilotagem são feitos nos pontos 3, 4, 5 do conteúdo.

#### **Metodologias de ensino**

Aulas teórico-práticas, sendo a matéria apoiada pela discussão de casos práticos, com a participação ativa dos alunos.

#### **Coerência das metodologias de ensino com os objetivos**

O conhecimento teórico-prático é feito com ajuda de aulas teórico-práticas, sendo que a matéria analisada é apoiada por discussão de casos práticos, tendo por base a aplicação dos instrumentos de pilotagem, implementação, entre outros, com a respetiva aplicação na prática.

#### **Língua de ensino**

Português

#### **Pré requisitos**

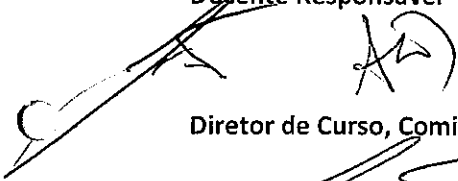
Não aplicável

Programas Opcionais recomendados

Não aplicável

Observações

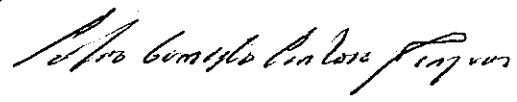
Docente Responsável



Diretor de Curso, Comissão de Curso



Conselho Técnico-Científico



Homologado pelo C.T.C.  
Acta n.º 95 Data 15/2/17  
