

**CURSO:** Instalações Eléctricas e Automação Industrial

**MÓDULO:** Gestão e Controlo de Projectos

Ano Lectivo: 2009/2011

ESTTIEAI-TMR3

Carga Horária: 45 horas

ECTS: 2,5

Docentes: Eq. a Assistente do 2º Triénio Pedro Manuel Granchinho de Matos

### OBJECTIVOS GERAIS

- ◇ Compreender as metodologias base para a análise de projectos do ponto de vista da gestão de operações, em condições de certeza e de incerteza;
- ◇ Desenvolver a capacidade para utilizar ferramentas que permitam identificar problemas organizacionais, formular objectivos a partir de problemas identificados, planejar, desenvolver e implementar projectos
- ◇ Compreender as metodologias base para a análise da viabilidade económica e financeira de projectos de investimento e aplicá-las em problemas de decisão empresarial.

### CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS

1. Introdução à metodologia de projecto
  - 1.1 Conceito de metodologia de projecto.
  - 1.2 Noções de gestão de projectos.
  - 1.3 Noções planeamento de projectos
2. O Diagnóstico
  - 2.1 Metodologia de análise / diagnóstico: identificação de problemas e oportunidades de intervenção.
  - 2.2 Definição de objectivos com base no diagnóstico.
  - 2.3 Critérios para avaliação de objectivos.
3. O Quadro de Medidas – Programa
  - 3.1 Elaboração de um programa de intervenção: eixos prioritários e medidas.
  - 3.2 Definição de objectivos operacionais.
4. A Matriz de Planeamento do Projecto
  - 4.1 Elaboração de um plano de acção; fichas de projecto; cronograma de implementação.
  - 4.2 Meios de verificação e indicadores; rede do projecto.
5. A Dinâmica da Implementação
  - 5.1 Conceito de monitorização; elaboração de instrumentos chave para a gestão / acompanhamento.
  - 5.2 Metodologias de avaliação.


**6. Avaliação de Projectos de Investimento;**

- 6.1 Conceitos fundamentais;
- 6.2 Estudos básicos para a elaboração de um projecto de investimento;
- 6.3 Planos de investimento, exploração e financiamento;
- 6.4 Análise dos cash-flow de projectos;
- 6.5 O custo do capital;
- 6.6 Medidas de rentabilidade e cálculo do risco de projectos de investimento.

**METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO DAS APRENDIZAGENS**

- Teste de avaliação escrito;
- Trabalhos práticos com a utilização de instrumentos de software.

O Docente Responsável,

  
(Eq. a Assist. do 2º Triénio Pedro Manuel Granchinho de Matos)