

INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

PROGRAMA DE UNIDADE DE FORMAÇÃO

Curso:	CET em Energia e Biocombustíveis
Escola:	Escola Superior de Tecnologia de Tomar
Unidade de Formação	Gestão das organizações industriais

Edição do CET: #1 2009-2011

Carga Horária: 21 h

ECTS: 1,0

Docente: Henrique Joaquim de Oliveira Pinho, Prof. Adjunto

Objectivos da unidade de formação:

Adquirir as principais noções de organização das actividades industriais e dos princípios de planeamento dos processos produtivos.

Conteúdos Programáticos

Princípios e funções de gestão;

- Objectivos das actividades económicas;
- Comportamento individual e comportamento organizacional;
- Componentes da envolvente industrial;
- Modelos de organização industrial;
- Tipos de produção;
- Características das indústrias de processos.

Funções industriais:

- Estrutura das organizações industriais;
- Marketing e função comercial;
- Aprovisionamento e gestão das compras;
- Aspectos sócio-organizacionais e gestão do capital humano;
- Gestão dos meios produtivos;
- Princípios básicos da gestão financeira.

Gestão de projectos:

- Conceito de projecto industrial;
- Ferramentas de gestão de projectos.

Técnicas de análise económica de projectos:

- Conceito de avaliação económica;
- Estimativa de necessidades de investimento;
- Estimativa de custos industriais;
- Determinação dos fluxos de caixa;
- Conceito de valor temporal do dinheiro e de taxa de actualização;



- Indicadores de viabilidade económica de projectos.
- Planeamento industrial:
- Determinação de capacidade de produção;
 - Técnicas de gestão da produção.

Bibliografia

Sousa, A., *Introdução à Gestão: uma abordagem sistémica*, Ed. Verbo, Lisboa (1999).

Courtois, A., Pillet, M., Martin-Bonnefous, C., *Gestão da Produção*, Ed. Lidel, Lisboa (2007).

Barros, H., *Análise de Projectos de Investimento*, Ed. Sílabo, Lisboa (2005).

Métodos de avaliação

Avaliação contínua (25%) e teste escrito final (75%).

