



Tomada de **POSSE**

Diretora da Escola Superior de Tecnologia de Tomar

PLANO DE AÇÃO

*Afirmar a educação, a formação e o trabalho científico,
através do capital humano*



ipt
Instituto
Politécnico
de Tomar

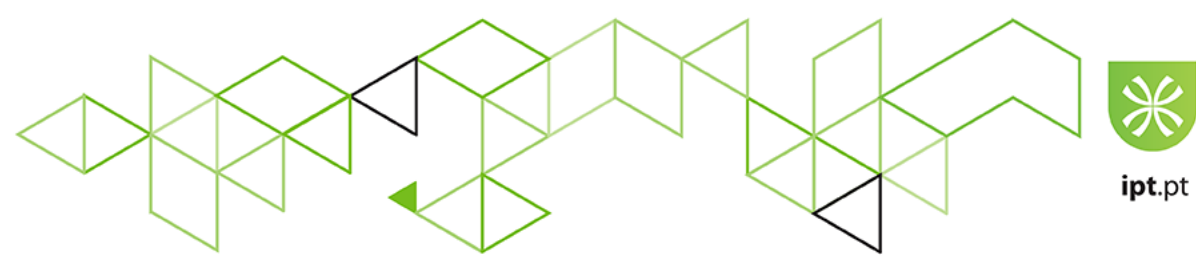


estt.ipt
Escola Superior
de Tecnologia de Tomar
Instituto Politécnico de Tomar

Cecília Baptista
13.12.2023

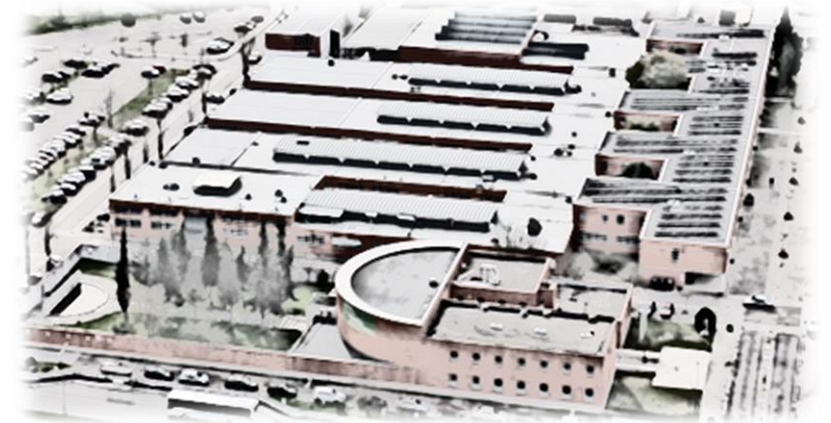


ipt.pt

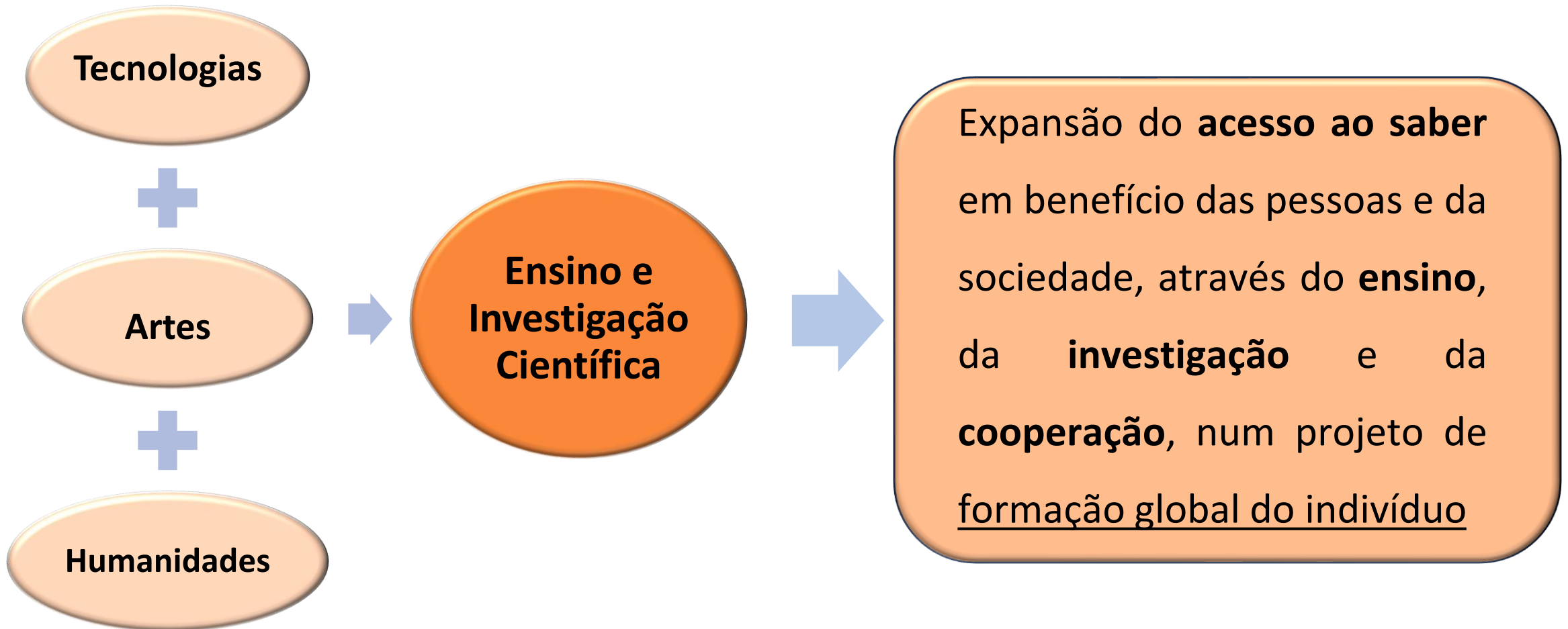


Plano de Ação - Tópicos

1. A missão da ESTT - Enquadramento no contexto funcional do IPT e visão transversal da Unidade Orgânica
2. Ancorar o presente para perspetivar o futuro
3. Sustentabilidade, ações e compromisso
4. A identidade da ESTT - Consolidação dos seus valores



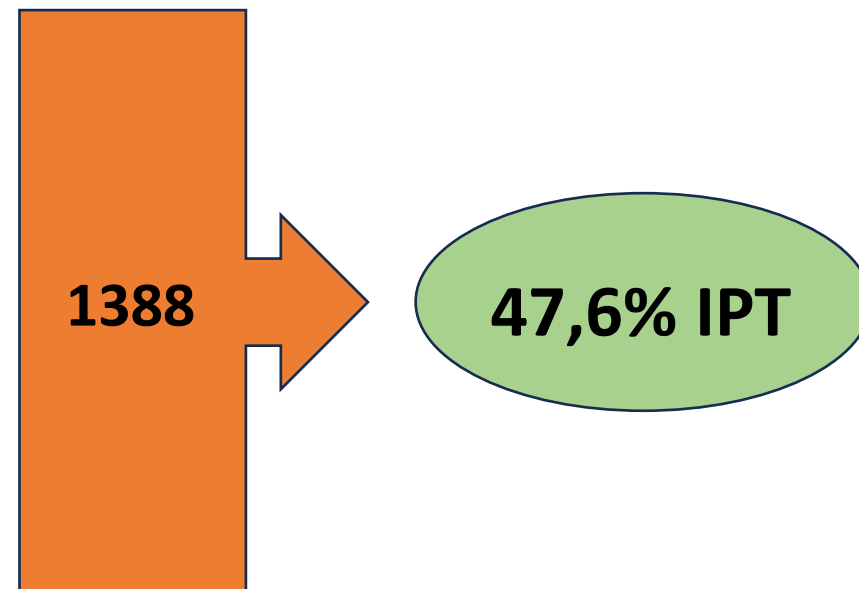
1. A missão da ESTT - Enquadramento no contexto funcional do IPT e visão transversal da Unidade Orgânica





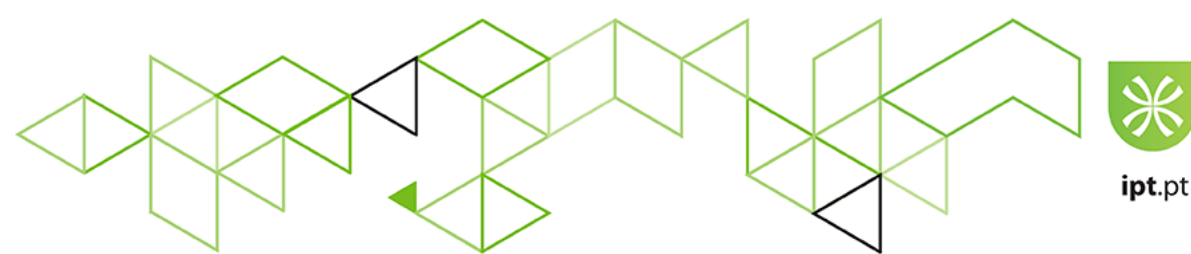
Caraterização da ESTT – funcionamento 2023/2024

Tipologia de Curso	Nº de Cursos	Nº de Turmas	Nº de alunos matriculados
Licenciatura	8	23	779
Mestrado	8	12	162
Doutoramento	1	1	-
Pós-Graduação	2	2	18
TeSP	7	17	257
Microcredenciações *	1	1	12
Cursos breves **	7	13	160



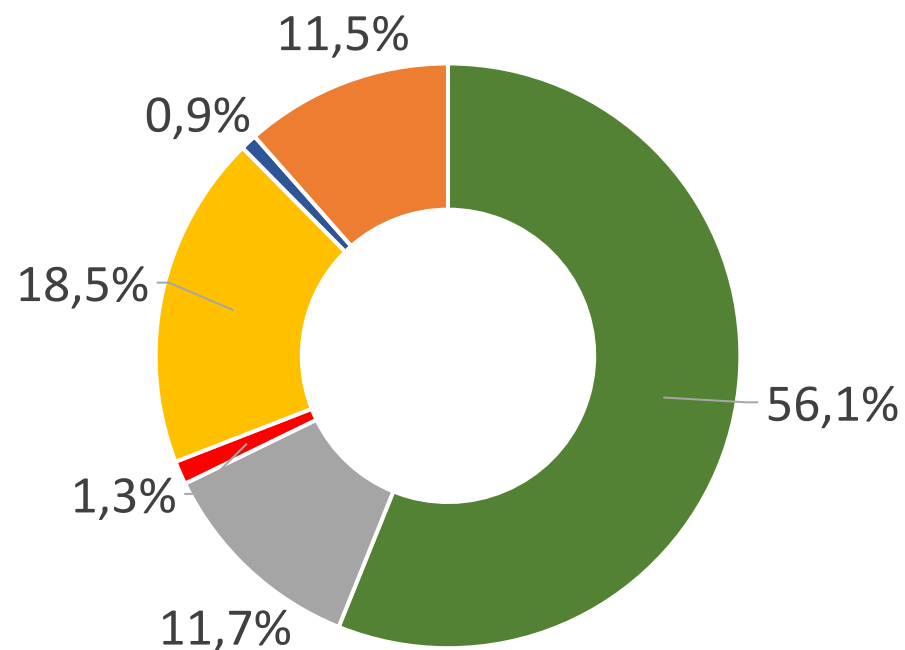
* 2022/2023: Total Propostas – 19; já concluídas – 5

** Só para alunos do IPT



Caraterização da ESTT – funcionamento 2023/2024

Repartição por tipologia
de curso



■ Licenciaturas

■ Mestrados

■ Pós-graduações

■ TeSP

■ Microcredenciações

■ Cursos breves

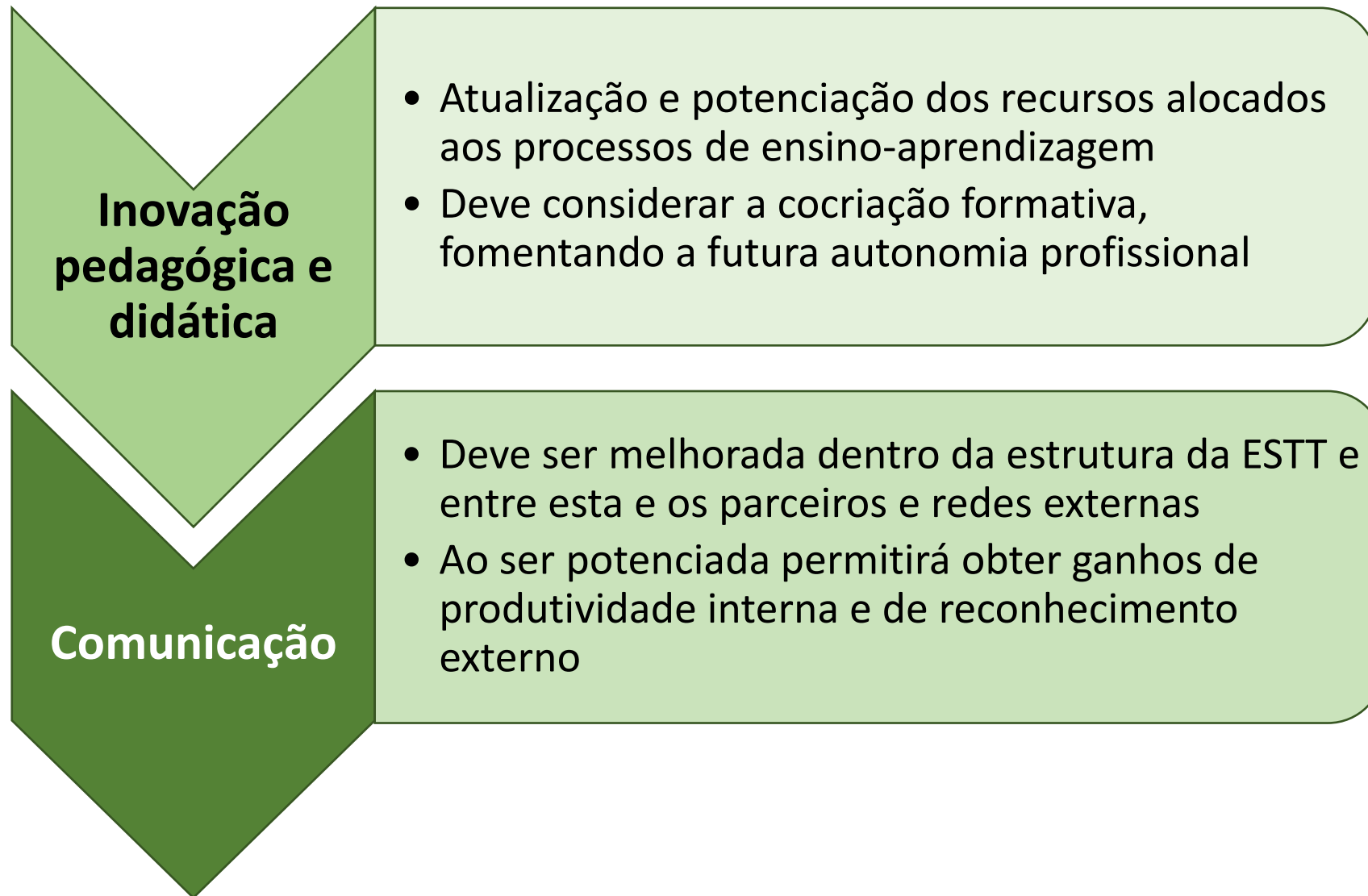
Campos de ação a consolidar

2. Ancorar o presente para perspetivar o futuro



2. Ancorar o presente para perspetivar o futuro

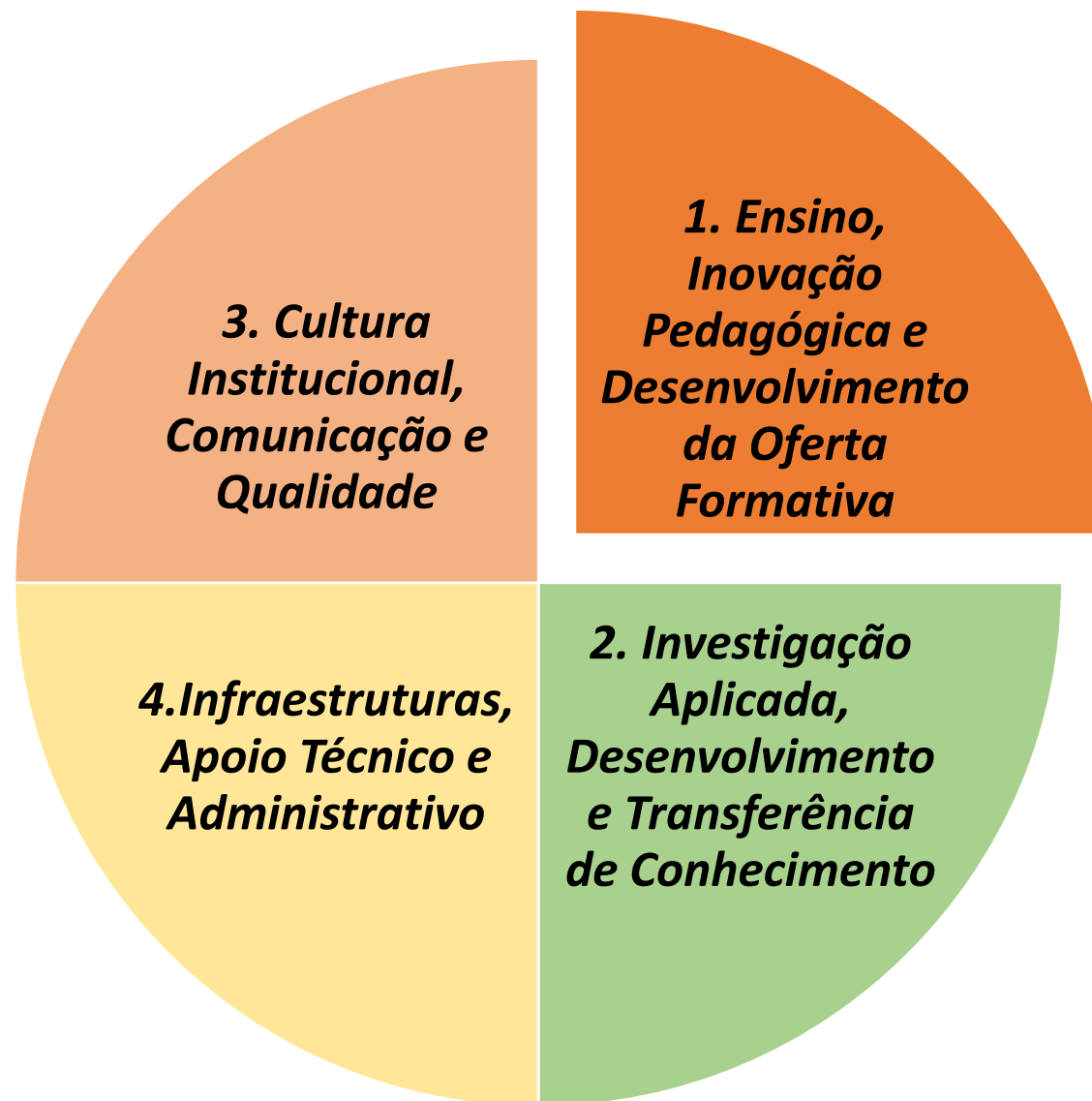
**Campos de ação
a consolidar**



3. Sustentabilidade, ações e compromisso

Áreas estratégicas

Em alinhamento com o plano de
ação da Presidência do IPT



3. Sustentabilidade, ações e compromisso

Objetivo 1. Valorizar e rejuvenescer o corpo docente, técnico e administrativo

Objetivo 2. Aumentar a atratividade, a relevância e a coerência da oferta formativa

Objetivo 3. Incrementar o número de estudantes e minimizar o abandono e o insucesso escolar

Objetivo 4. Impulsionar a investigação aplicada nos centros I&D do IPT

Objetivo 5. Promover as parcerias empresariais e a colaboração em redes

Objetivo 6. Viabilizar a eficiência do modelo organizativo e da cultura institucional

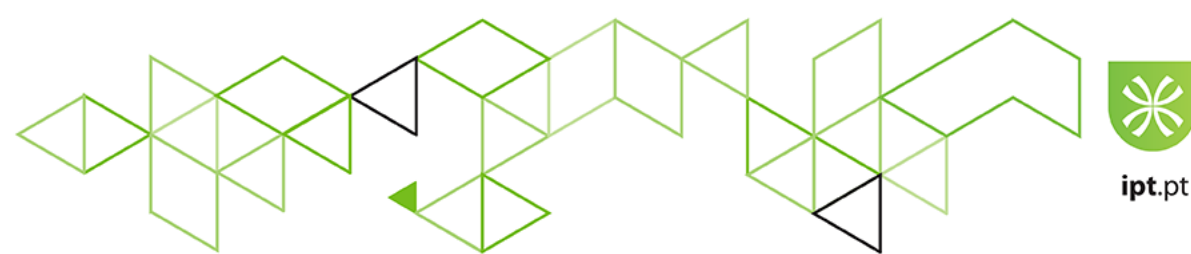
Objetivo 7. Consolidar o compromisso de responsabilidade social e igualdade de oportunidades

Objetivo 8. Disseminar e apoiar a cultura, a arte e o desporto

Objetivo 9. Reforçar os recursos de comunicação, imagem e visibilidade da ESTT/IPT

Objetivo 10. Monitorizar infraestruturas e espaços com vista à modernização

Objetivo 11. Otimizar o apoio técnico e administrativo



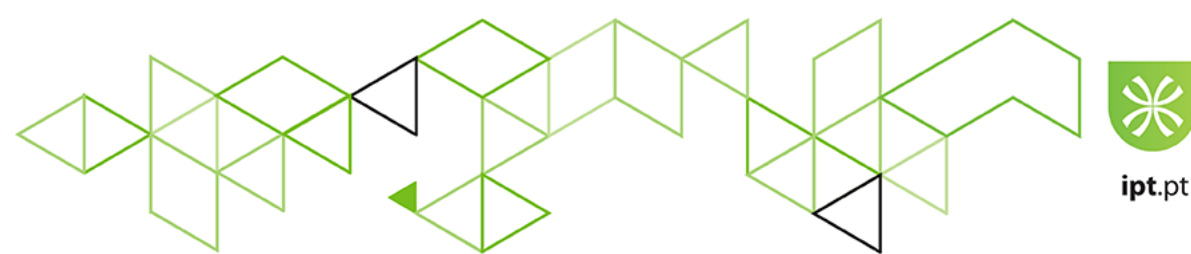
Valorizar e rejuvenescer o corpo docente, técnico e administrativo

- Promover o recrutamento de prof. adjuntos para as áreas mais necessitadas
- Valorizar o colaborador na sua relação interpessoal
- Dinamizar ações de trabalho colaborativo e motivacional
- Dotar os serviços de número adequado de trabalhadores



Aumentar a atratividade, a relevância e a coerência da oferta formativa

- Reorganizar e ampliar a oferta formativa de modo participativo face às mudanças do mercado de trabalho e alteração da economia
- Motivar os docentes a ponderar associações colaborativas com outras IES para desenho de novos cursos
- Desenhar e implementar cursos de curta duração no âmbito da formação aberta “online” (MOOCs)



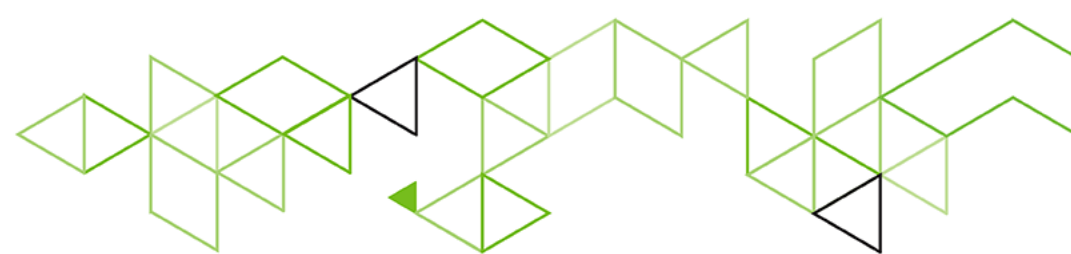
Incrementar o número de estudantes e minimizar o abandono e o insucesso escolar

- Melhorar a **qualidade** do processo ensino-aprendizagem
- Apoiar continuamente os alunos - mais trabalho e maior presença dos Docentes na Escola e na sua interação com os estudantes
- Acompanhar os alunos com levantamento de problemas, comunicação interna e resolução atempados (docentes, técnicos laboratoriais e não-docentes) - **Papel relevante dos DC.**



Impulsionar a investigação aplicada nos centros I&D do IPT

- Integrar gradualmente os docentes doutorados nos centros de investigação do IPT
- Promover o trabalho colaborativo com os docentes não doutorados e estudantes
- Contribuir para o aumento do número de projetos em copromoção
- Aumentar os incentivos para produção de conhecimento e disseminação em aula do novo conhecimento científico/artístico gerado



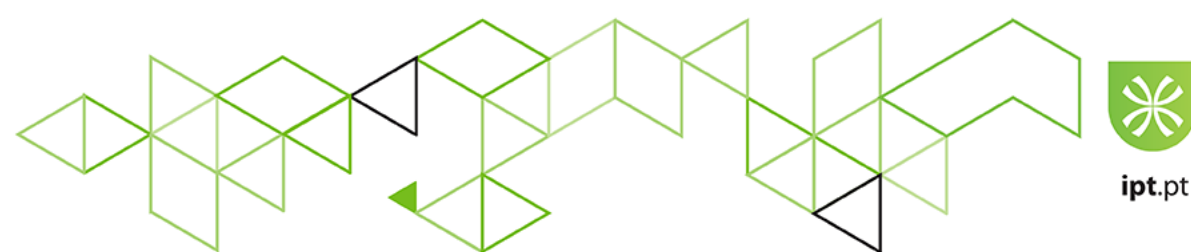
5



Promover as parcerias empresariais e a colaboração em redes

- Apostar no trabalho colaborativo e envolvimento com os restantes agentes do território
- Desenvolver ações de promoção da ESTT junto dos seus públicos-alvo, centradas na sua contribuição para o desenvolvimento da comunidade envolvente
- Participar na dinamização da Rede de Formação Tecnológica e Profissional do Médio Tejo
- Colaborar na modalidade de parceria interna e externa para potenciar a gestão dos consórcios e demais redes colaborativas
- Promover a criação, disseminação e aplicação de conteúdos provenientes do trabalho dos seus investigadores para aumento da relevância e reconhecimento da Escola
- Aumentar o papel da Escola nos cursos TeSP externalizados e continuar a apoiar os objetivos colaborativos na produção conjunta de conteúdos

AÇÕES A DESENVOLVER



6



Viabilizar a eficiência do modelo organizativo e da cultura institucional

- ❖ Colaborar ativamente com o Sistema Interno de Garantia da Qualidade
- ❖ Diminuir o tempo necessário ao fluxo dos processos administrativos

7



Consolidar o compromisso de responsabilidade social e igualdade de oportunidades

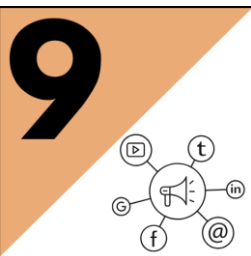
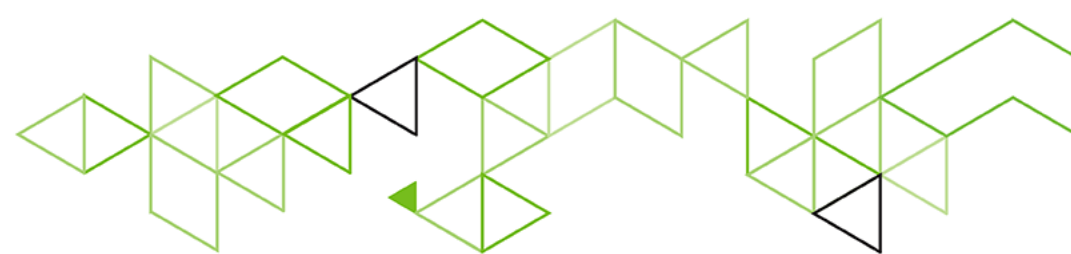
- ❖ Formar Docentes e Não-docentes para as novas realidades
- ❖ Promover a reflexão e o debate sobre as possibilidades de criar novas ofertas formativas adaptadas às novas realidades.

8



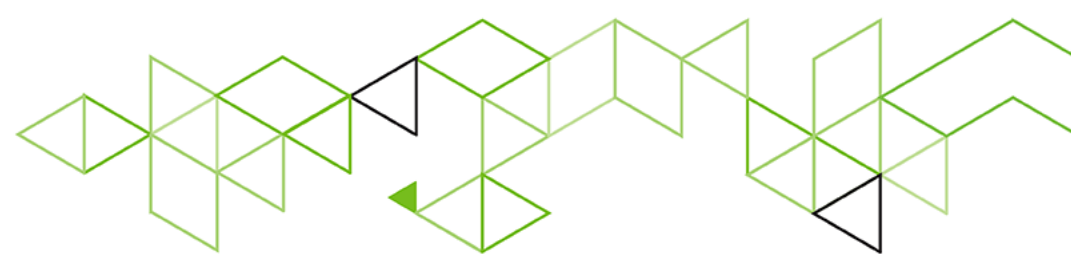
Disseminar e apoiar a cultura, a arte e o desporto

- ❖ Sensibilizar para a interdisciplinaridade artístico-cultural: componente técnica e operativa de produção em *back office*
- ❖ Participar em eventos culturais e desportivos para estabelecer parcerias e concorrer para a angariação de novos candidatos



Reforçar os recursos de comunicação, imagem e visibilidade da ESTT/IPT

- Promover a transparência na comunicação interna
- Reforçar a responsabilidade e qualidade na produção de informação a circular
- Colaborar com o IPT disponibilizando informação e recursos
- Contribuir para a produção de conteúdos destinados à divulgação da oferta formativa



10



Monitorizar infraestruturas e espaços com vista à modernização

- Continuar a alertar para as dificuldades reais que se fazem sentir ao nível das redes *Wireless*
- Colaborar com os trabalhos promovidos pelo IPT na identificação dos problemas e necessidades relativas às infraestruturas
- Articular com a Presidência do IPT a atribuição de espaços destinados aos Núcleos de Estudantes

11



Otimizar o apoio técnico e administrativo

- Detalhar com o IPT as necessidades da ESTT nesta matéria
- Colaborar na articulação que a reorganização dos serviços vai suscitar



4. A identidade da ESTT - Consolidação dos seus valores

