



ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

Gestão de Recursos Humanos e
Comportamento Organizacional

ANO LECTIVO

2009/2010

RPT

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular	Planeamento Estratégico		
Área Científica	Gestão		
Classificação curricular	Obrigatória	Ano / Semestre	2.º/2.º

Créditos ECTS	Horas de trabalho do aluno	Carga horária das sessões de ensino	
		Natureza Colectiva (NC)	Orientação Tutorial (OT)
5	135	TP: 60	OT: 15

DOCENTES	CATEGORIA
Responsável	Eq. Prof. Adjunto
Teóricas	
Teórico-Práticas	Eq. Prof. Adjunto
Práticas	
Prático-Laboratorial	

OBJECTIVOS

Conhecimento conceptual e instrumental da Estratégia. Capacidade de efectuar uma análise contextual e transaccional a empresas. Domínio dos processos de formulação estratégica e de elaboração de planos estratégicos.

PROGRAMA PREVISTO

1. Conceitos fundamentais de estratégia
2. Visão, missão e objectivos
3. Visão estratégica e plano de negócios
4. Diagnóstico das envolventes estratégicas
5. Marketing integrado como instrumento da estratégia
6. Instrumentos de análise estratégica
7. Factores críticos de sucesso
8. Vantagem competitiva e posição concorrencial
9. Formulação estratégica
10. Elaboração do plano estratégico

BIBLIOGRAFIA

- Carvalho, J.C., Filipe, J.C. (2006) **Manual de Estratégia – Conceitos, Prática e Roteiro**, Edições Sílabo, Lisboa.
- Freire, A. (2008). **Estratégia – Sucesso em Portugal (12ª ed.)**, Editorial Verbo, Lisboa.
- Vários (2000) **STRATEGOR – Política Global da Empresa**, Dom Quixote, Lisboa.

WEBGRAFIA

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua

As aulas são teóricas e teórico-práticas, sendo as matérias teóricas apoiadas pela discussão de casos práticos, com participação activa dos alunos. A elaboração de um estudo de caso em trabalho de grupo permite consolidar a aplicação dos conhecimentos. Os alunos que registem presença em pelo menos dois terços das aulas podem ser dispensados desse exame, através da realização de um teste escrito com nota mínima de 10 valores e de um estudo de caso, em grupo. O teste terá uma ponderação de 60% e o estudo de caso de 40%. A classificação obtida poderá ser acrescida até ao limite de um valor, em função a assiduidade e participação dos alunos nas aulas.

Avaliação Periódica

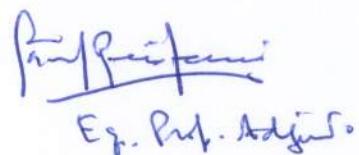
Avaliação Final

Realização de exame final escrito, sem consulta de elementos escritos ou outros.

OBSERVAÇÕES

HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia	Horário	Local
Terça-feira	11.00 – 13.00	Gabinete B280



Eg. Prof. Adjunto