



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

Gestão de Recursos Humanos e
Comportamento Organizacional

ANO LECTIVO

2009/2010

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular	Planeamento Estratégico		
Área Científica	Gestão		
Classificação curricular	Obrigatória	Ano / Semestre	2.º/2.º

Créditos ECTS	Horas de trabalho do aluno	Carga horária das sessões de ensino	
		Natureza Colectiva (NC)	Orientação Tutorial (OT)
5	135	TP: 60	OT: 15

DOCENTES		CATEGORIA
Responsável	Manuel Machado Reis Ferreira	Eq. Prof. Adjunto
Teóricas		
Teórico-Práticas	Manuel Machado Reis Ferreira	Eq. Prof. Adjunto
Práticas		
Prático-Laboratorial		

OBJECTIVOS

Conhecimento conceptual e instrumental da Estratégia. Capacidade de efectuar uma análise contextual e transaccional a empresas. Domínio dos processos de formulação estratégica e de elaboração de planos estratégicos.

PROGRAMA PREVISTO

1. Conceitos fundamentais de estratégia
2. Visão, missão e objectivos
3. Visão estratégica e plano de negócios
4. Diagnóstico das envolventes estratégicas
5. Marketing integrado como instrumento da estratégia
6. Instrumentos de análise estratégica
7. Factores críticos de sucesso
8. Vantagem competitiva e posição concorrencial
9. Formulação estratégica
10. Elaboração do plano estratégico

BIBLIOGRAFIA

- Carvalho, J.C., Filipe, J.C. (2006) **Manual de Estratégia – Conceitos, Prática e Roteiro**, Edições Sílabo, Lisboa.
- Freire, A. (2008). **Estratégia – Sucesso em Portugal (12ª ed.)**, Editorial Verbo, Lisboa.
- Vários (2000) **STRATEGOR – Política Global da Empresa**, Dom Quixote, Lisboa.

WEBGRAFIA


CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua	<p>As aulas são teóricas e teórico-práticas, sendo as matérias teóricas apoiadas pela discussão de casos práticos, com participação activa dos alunos. A elaboração de um estudo de caso em trabalho de grupo permite consolidar a aplicação dos conhecimentos.</p> <p>Os alunos que registem presença em pelo menos dois terços das aulas podem ser dispensados desse exame, através da realização de um teste escrito com nota mínima de 10 valores e de um estudo de caso, em grupo. O teste terá uma ponderação de 60% e o estudo de caso de 40%. A classificação obtida poderá ser acrescida até ao limite de um valor, em função a assiduidade e participação dos alunos nas aulas.</p>
Avaliação Periódica	
Avaliação Final	Realização de exame final escrito, sem consulta de elementos escritos ou outros.

OBSERVAÇÕES

HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia	Horário	Local
Terça-feira	11.00 – 13.00	Gabinete B280


Ep. Prof. Adjunto