



## Programa da Unidade Curricular

**GESTÃO E PLANEAMENTO INDUSTRIAL**

Curso de Mestrado em Tecnologia Química

Ano Lectivo: 2011 - 2012

1.º ano

2.º sem

6,0  
ECTS

Carga Horária	Horas Totais de Contacto				Total	Docente
	T	TP	P	PL		
	15	30	--	--	162	<b>Natércia Maria Ferreira dos Santos</b> Professora Adjunta

**Objectivos**

Transmitir aos alunos conhecimentos sobre a terminologia, os conceitos, os princípios e a metodologia da Gestão da Produção tanto ao nível conceptual como ao nível instrumental e técnico com o objectivo de permitir:

- relacionar a Função Produção com as outras áreas funcionais da Empresa;
- aplicar os modelos, as técnicas e os métodos fundamentais desenvolvidos no âmbito da Gestão da Produção;
- compreender técnicas e métodos fundamentais de Gestão da Produção;
- compreender os princípios e a estrutura organizativa das novas estratégias de fabrico.

**Conteúdos Programáticos**

1. Perspectiva histórica da evolução dos sistemas produtivos e da função produção.
2. Factores de competitividade: custo, tempo, qualidade, inovação, flexibilidade e ambiente.
3. Engenharia dos métodos e concepção do processo.
  - 3.1. Conceitos básicos. Evolução dos sistemas produtivos.
  - 3.2. Fluxos de informação e de materiais e as implantações: por processo, por produto, células de fabrico. *Layouts*.
  - 3.3. Modelos de organização da produção.
    - 3.3.1. Produção por encomenda
    - 3.3.2. Produção para *stock*.

- 3.3.3. Engenharia por encomenda.
- 3.3.4. Montagem por encomenda.
- 3.4. SMED - Single-Minute Exchange of Die
- 4. Planeamento da produção
  - 4.1. Conceitos básicos.
  - 5.2. Planeamento hierárquico da produção.
  - 5.3. MRP – *Materials Requirement Planning*.
  - 5.4. MRP II – *Manufacturing Resources Planning*.
  - 5.5. Planeamento de capacidades (CRP - *Capacity Requirements Planning*).
  - 5.6. Programação de operações.
- 5. Logística
  - 5.1. Evolução histórica e conceitos fundamentais.
  - 5.2. Caracterização de um sistema logístico.
  - 5.3. Interfaces da logística com as restantes actividades da organização.

### **Método de Avaliação**

#### 1. Avaliação teórica

Teste escrito em qualquer das épocas.

#### II. Avaliação prática

Trabalho sobre o tema atribuído entregue e apresentado numa aula nas datas fixadas pelo docente no início do semestre.

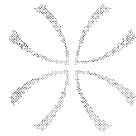
#### III. Classificação final

A aprovação na disciplina implica uma classificação superior ou igual a 10 em ambas as partes (teórica e prática). A avaliação prática é necessária para todas as épocas de avaliação.

Classificação = 50% parte teórica + 50% parte prática

### **Bibliografia**

- Courtois, A., Pillet, M., Martin-bonnefous, C., (2007), *Gestão da Produção*, 5ª Ed., Lidel, Lisboa.
- Roldão V., Ribeiro, J., (2007), *Gestão das Operações – Uma Abordagem Integrada*, Monitor, Lisboa.



Roldão V., (2002), Planeamento e Programação das Operações – na Indústria e nos Serviços, Monitor, Lisboa.

Maio 2012

Natércia Maria Ferreira Das Santos.