



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO	Especialização Tecnológica em Banca e Seguros 2ª Edição _ Tomar	ANO LECTIVO	2010/2011
--------------	--	--------------------	------------------

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular	Controlo de Gestão
Área de Competência	Gestão e Administração
Componentes de Formação	Tecnológica

Créditos ECTS	Tempo de Trabalho	
	Total	Contacto
2	50	25

DOCENTE INTERNO		CATEGORIA
Formador		

DOCENTE/FORMADOR EXTERNO		CATEGORIA
Coordenador Interno	Dr. Luís António Antunes Francisco	Equip. Prof. Adjunto
Formador Externo	António Augusto Brito Costa	-

OBJECTIVOS DA UNIDADE CURRICULAR

- Identificar os conceitos básicos do controlo de gestão;
- Executar o orçamento e realizar o controlo orçamental;
- Implementar sistemas de controlo de gestão.

PROGRAMA PREVISTO PARA A UNIDADE CURRICULAR

- O controlo de gestão: conceitos básicos
 - ✓ Os sistemas de informação de apoio à gestão
 - ✓ O controlo de gestão e as teorias organizacionais
 - ✓ A estratégia e o controlo
 - O planeamento estratégico
 - O planeamento operacional
 - O controlo interno e o controlo operacional
- O orçamento e o controlo orçamental
 - ✓ O orçamento
 - Os princípios de elaboração e mecanismos de funcionamento do orçamento
 - As fases de elaboração orçamental
 - A importância do orçamento na gestão

- ✓ O controlo orçamental
 - Os objectivos das estratégias de controlo orçamental
 - As características do controlo orçamental
 - Os desvios orçamentos: sua identificação e impacto na gestão da empresa
- A definição e implementação de sistemas de controlo de gestão
 - ✓ A definição das necessidades ao nível da empresa
 - A identificação do sector em que a empresa se insere
 - As características específicas da empresa
 - ✓ A implementação do sistema de controlo de gestão
 - Os problemas a enfrentar
 - O diagnóstico das dificuldades pós-implementação

BIBLIOGRAFIA

- HUGUES Jordan, NEVES João Carvalhos das, RODRIGUES José Azevedo – *O Controlo de Gestão ao Serviço da Estratégia e dos Gestores – 3ª Edição – 1999 – Áreas Editora.*

WEBGRAFIA

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua	Assiduidade, pontualidade e aplicação na aula
Avaliação Periódica	Frequência - Prova final
Avaliação Final	15 % do valor da avaliação contínua e 85 % do valor da avaliação periódica. A aprovação será dada a quem obtiver a classificação (média) de 10 valores.

OBSERVAÇÕES