



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR  
ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO BANCÁRIA ANO LECTIVO 2011/2012

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular	GESTÃO ESTRATÉGICA NAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS		
Área Científica	GESTÃO		
Classificação curricular	OBRIGATÓRIA	Ano / Semestre	2º / 2º ✓

Créditos ECTS	Horas de trabalho do aluno	Carga horária das sessões de ensino	
		Natureza Colectiva (NC)	Orientação Tutorial (OT)
5	135	T: 30; P: 30	

DOCENTES		CATEGORIA
Responsável	Bruno Miguel Silva Valada	Equip. Assistente 1º Triénio
Teóricas	Bruno Miguel Silva Valada	Equip. Assistente 1º Triénio
Teórico-Práticas		
Práticas	Bruno Miguel Silva Valada	Equip. Assistente 1º Triénio
Prático-Laboratorial		

OBJECTIVOS

Perceber a dinâmica da Estratégia ao nível da sua análise, formulação e implementação quer no sector bancário, quer nos mais diversos sectores de actividade que se relacionam com a banca. Compreender a estratégia enquanto factor decisivo para o sucesso das organizações. Saber identificar características positivas e negativas de qualquer negócio/actividade.

PROGRAMA PREVISTO

- 1 - Pensamento Estratégico
  - 1.1 – Estratégia
  - 1.2 – Origens do Pensamento Estratégico
  - 1.3 – Escolas do Pensamento Estratégico
- 2 – Análise do Meio Envolverte
  - 2.1 – Geral
    - 2.1.1 – Metodologia PEST
  - 2.2 – Específico
    - 2.2.1 – Análise dos Stakeholders
      - 2.2.1.1 – Segmentação do Mercado
      - 2.2.1.2 – Modelo das 5 Forças de Porter
- 3 - Diagnóstico Interno à Empresa
  - 3.1 – Recursos



- 3.2 - Análise SWOT
- 4 – Missão, Objectivos e Estratégia
- 5 – Produtos – Mercados
- 5.1 - Matriz Ansoff
- 6 – Integração Vertical
- 7– Internacionalização
- 8 – Diversificação
- 8.1 - Modelos de portfólio de negócios
- 8.1.1 - Matriz BCG
- 8.1.2 - Mc Kinsey
- 8.1.3 - ADLittle
- 9 – Desenvolvimento Empresarial
- 9.1 - Avaliação da Estratégia
- 10 – Estrutura Organizacional
- 11- Política de Gestão
- 12 – Estratégia em Portugal

#### BIBLIOGRAFIA

- Vaz, Jorge Landeiro (1999), *Gestão Bancária*, Universidade Aberta
- Arnold, J. R. T.; Chapman, S. N. (2000). *Introduction to Materials Management*, Prentice Hall.
- Antunes, José Eiras (1994), *Marketing Financeiro*, Texto Editora
- Cardoso, Luís, *Gestão Estratégica das Organizações*, Verbo
- Freire, Adriano (2008), *Estratégia – Sucesso em Portugal*, Verbo
- Richardson, Bill & Roy (1992), *A Gestão Estratégica*, Biblioteca de Gestão Moderna
- Crespo de Carvalho, José; Cruz Filipe, José, (2008), *Manual de Estratégia*, Sílabo
- Abreu, Francisco (2002), *Fundamentos de Estratégia Militar e Empresarial*, Sílabo
- Toft, Kenneth (1986), *An Introduction to Banking*, William Heinmann
- Carmony, Hervé (1992), *Estratégia Bancária*, Publicações D. Quixote
- Davis, Steven I. (1990), *A Excelência na Banca*, Publicações D. Quixote

#### CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua	2 Frequências com ponderação 50% cada. Aprovação com mínimo 10 valores
Avaliação Periódica	
Avaliação Final	Épocas de Exame, Recurso e Trabalhador Estudante - Aprovação: Exame com mínimo 10 valores

#### OBSERVAÇÕES

#### HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia	Horário	Local
A definir com os alunos	A definir com os alunos	Gab. O203