



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR
ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

Gestão de Recursos Humanos e
Comportamento Organizacional

ANO LECTIVO

2011/2012

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular

Planeamento Estratégico

Área Científica

Gestão

Classificação curricular

Obrigatória

Ano / Semestre

2.º/2.º

Créditos
ECTS

Horas de trabalho do aluno

Carga horária das sessões de ensino

Natureza Colectiva (NC)

Orientação Tutorial (OT)

5

135

TP: 60

OT: 15

DOCENTES

CATEGORIA

Responsável

Manuel Machado Reis Ferreira

Eq. Prof. Adjunto

Teóricas

Teórico-Práticas

Manuel Machado Reis Ferreira

Eq. Prof. Adjunto

Práticas

Prático-Laboratorial

OBJECTIVOS

Conhecimento conceptual e instrumental da Estratégia. Capacidade de efectuar uma análise contextual e transaccional a empresas. Domínio dos processos de formulação estratégica e de elaboração de planos estratégicos.

PROGRAMA PREVISTO

1. Conceitos fundamentais de estratégia
2. Visão, missão e objectivos
3. Visão estratégica e plano de negócios
4. Diagnóstico das envolventes estratégicas
5. Marketing integrado como instrumento da estratégia
6. Instrumentos de análise estratégica
7. Factores críticos de sucesso
8. Vantagem competitiva e posição concorrencial
9. Formulação estratégica
10. Elaboração do plano estratégico

BIBLIOGRAFIA

- Carvalho, J.C., Filipe, J.C. (2006) **Manual de Estratégia – Conceitos, Prática e Roteiro**, Edições Sílabo, Lisboa.

- Freire, A. (2008). **Estratégia – Sucesso em Portugal (12ª ed.)**, Editorial Verbo, Lisboa.
- Vários (2000) **STRATEGOR – Política Global da Empresa**, Dom Quixote, Lisboa.

WEBGRAFIA

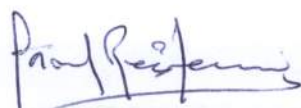
CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua	<p>As aulas são teóricas e teórico-práticas, sendo as matérias teóricas apoiadas pela discussão de casos práticos, com participação activa dos alunos. A elaboração de um estudo de caso em trabalho de grupo permite consolidar a aplicação dos conhecimentos.</p> <p>Os alunos que registem presença em pelo menos dois terços das aulas podem ser dispensados de exame final, através da realização de um teste escrito com nota mínima de 10 valores e de um estudo de caso, em grupo. O teste terá uma ponderação de 50% e o estudo de caso de 50%. A classificação obtida poderá ser acrescida até ao limite de um valor, em função a assiduidade e participação dos alunos nas aulas.</p>
Avaliação Periódica	
Avaliação Final	Realização de exame final escrito, sem consulta de elementos escritos ou outros.

OBSERVAÇÕES

HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia	Horário	Local
Terça-feira	11.00 – 13.00	Gabinete B280



Equip. Prof. Adjunto