



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

**GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO DE SERVIÇOS DE
SAÚDE**

ANO LECTIVO

2012/2013

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular

ESTRATÉGIA E LOGÍSTICA

Área Científica

GESTÃO

Classificação curricular

OBRIGATÓRIA

Ano / Semestre

2.º/2.º

Créditos

ECTS

5

Horas de trabalho do aluno

135

Carga horária das sessões de ensino

Natureza Colectiva (NC)

Orientação Tutorial (OT)

TP: 60

DOCENTES

CATEGORIA

Responsável

Maria de Fátima Rodrigues Pedro

Professora Adjunta

Teóricas

Teórico-Práticas

Maria de Fátima Rodrigues Pedro

Professora Adjunta

José Manuel B P Nogueira

Equip Assist 2º Triénio

Práticas

Prático-Laboratorial

OBJECTIVOS

Pretende-se, nesta unidade curricular, sensibilizar os alunos para a relevância das questões da área da estratégia. Fornecer conhecimentos acerca de conceitos básicos, instrumentos e ferramentas essenciais.

O aluno deverá obter uma capacidade de realizar uma previsão da procura para conseguir realizar um planeamento de produção de bens e serviços e projectar uma distribuição.

PROGRAMA PREVISTO

Ciclo de gestão

- 1- Planeamento
- 2- Organização
- 3- Liderança
- 4- Controle

PREVISÃO DA PROCURA

- 1- Introdução
- 2- Métodos de Previsão
 - 2.1- Métodos subjectivos
 - 2.2- Métodos objectivos
- 3- A escolha do método de previsão
- 4- Modelos de alisamento de séries temporais
- 5- Modelos de decomposição de séries temporais
- 6- Medidas de avaliação das previsões / dos modelos

PLANEAMENTO DA PRODUÇÃO E DA DISTRIBUIÇÃO

- 1- Introdução
- 2- Métodos de Planeamento TOP-DOWN

ESTRATÉGIA

1. Introdução
2. Estratégia
3. Estratégias genéricas de Michael Porter
4. Análise do meio envolvente
5. Cadeia de Valor

BIBLIOGRAFIA

ANTÓNIO, Nelson, Estratégia Organizacional do Posicionamento ao movimento, Edições Silabo, 2006.

CARVALHO, J. Crespo, FILIPE, J, Cruz, Manual de Estratégia, Edições Silabo, 2006.

COPPER, James F. – Logística e Planeamento da Distribuição

DILWORTH, James – Operations and Non operations Management

FREIRE, Adriano, Estratégia - Sucesso em Portugal, Lisboa, Editorial Verbo, 1997.

MOSELEY, George III, Managing Health Care Business Strategy, 1st Edition, Jones & Bartlett Publishers; 2008.

RODRIGUES, M. João, DIONÍSIO, P. Esperança Strategor - Política Global da Empresa, Lisboa, Publicações Dom Quixote, 2000.

STONER - Administração

SWAYNE Linda E., DUNCAN W. Jack, GINTER, Peter M., Strategic Management of Health Organizations; 6th Edition, Wiley-Blackwell, 2009.

TEIXEIRA, Sebastião, Gestão Estratégica, Escolar Editora, 2011.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

Textos de apoio definidos pela docente e distribuídos ao longo do semestre.

Exercícios e artigos distribuídos pelos docentes.

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Regime de avaliação por frequência

Requer a realização de dois elementos de avaliação:

Avaliação Contínua

- Teste escrito: Frequência que consiste num teste escrito no final do semestre, o qual abrangerá toda a matéria leccionada, ponderação de (50%), nota mínima de 10 (dez) valores.

-
- Realização de trabalho teórico-prático, (obrigatório em exame), ponderação de (50%), nota mínima de 10 (dez) valores.
-

Avaliação Periódica

Requer a realização de dois elementos de avaliação:

Avaliação Final

- Teste escrito: Frequência que consiste num teste escrito no final de cada semestre, o qual abrangerá toda a matéria leccionada, ponderação de (50%), nota mínima de 10 (dez) valores.
 - Realização de trabalho teórico-prático, (obrigatório em exame), ponderação de (50%), nota mínima de 10 (dez) valores.
-

OBSERVAÇÕES

HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia

Horário

Local

O 210

Alma Reda

OSCI