

**INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR
ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA DE TOMAR**

CET	Automação, Robótica e Controlo Industrial (CET ARCI TMR ₄)	ANO LECTIVO	2012/2013
------------	--	--------------------	-----------

Unidade Curricular:	ANO:	ECTS:	Horas:	
			Contacto:	Total:
Gestão de Projectos	1.º	1.5	24	40

Docentes:	Prof. Adjunto, Pedro Manuel Granchinho de Matos
------------------	---

OBJETIVOS E COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER:

Compreender as metodologias base para a análise de projetos do ponto de vista da gestão de operações, em condições de certeza e de incerteza;

Desenvolver a capacidade para utilizar ferramentas que permitam identificar problemas organizacionais, formular objectivos a partir de problemas identificados, planear, desenvolver e implementar projetos.

CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS:

1. Introdução à metodologia de projeto
 - 1.1 Conceito de metodologia de projeto.
 - 1.2 Noções de gestão de projetos.
 - 1.3 Noções planeamento de projetos
2. O Diagnóstico
 - 2.1 Metodologia de análise / diagnóstico: identificação de problemas e oportunidades de intervenção.
 - 2.2 Definição de objectivos com base no diagnóstico.
 - 2.3 Critérios para avaliação de objectivos.
3. O Quadro de Medidas – Programa
 - 3.1 Elaboração de um programa de intervenção: eixos prioritários e medidas.

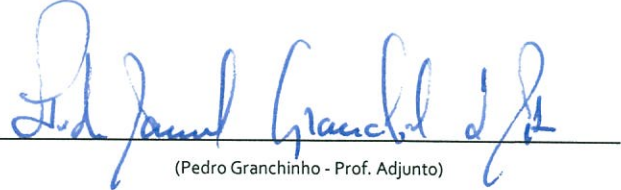
- 3.2 Definição de objectivos operacionais.
4. A Matriz de Planeamento do Projeto
 - 4.1 Elaboração de um plano de ação; fichas de projeto; cronograma de implementação.
 - 4.2 Meios de verificação e indicadores; rede do projeto.
5. A Dinâmica da Implementação
 - 5.1 Conceito de monitorização; elaboração de instrumentos chave para a gestão / acompanhamento.
 - 5.2 Metodologias de avaliação.

BIBLIOGRAFIA:

Chase, Richard ; Aquilano, Nicholas; Jacobs, Robert - Operations Management for Competitive Advantage, McGraw-Hill Irwin 2001.

MÉTODOS DE AVALIAÇÃO:

- Teste de avaliação escrito;


(Pedro Granchinho - Prof. Adjunto)