

## Programa da Unidade Curricular

Ano Letivo: 2012 - 2013

**GESTÃO E PLANEAMENTO INDUSTRIAL**

Curso de Mestrado em Tecnologia Química

1.º ano

2.º sem

6,0  
ECTS

Carga Horária	Horas Totais de Contacto				Total	Docente
	T	TP	P	PL		
	15	30	--	--	162	<b>Natércia Maria Ferreira dos Santos</b> Professora Adjunta

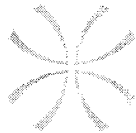
**Objetivos**

Transmitir aos alunos conhecimentos sobre a terminologia, os conceitos, os princípios e a metodologia da Gestão da Produção tanto ao nível conceptual como ao nível instrumental e técnico com o objetivo de os alunos adquirirem a capacidade de:

- relacionar a função produção com as outras áreas funcionais da empresa;
- aplicar os modelos, as técnicas e os métodos fundamentais desenvolvidos no âmbito da gestão da produção;
- compreender e aplicar técnicas e métodos fundamentais de gestão da produção;
- compreender os princípios e a estrutura organizativa das novas estratégias de fabrico.

**Conteúdos Programáticos**

1. Perspectiva histórica da evolução dos sistemas produtivos e da função produção.
2. Âmbito da gestão industrial. Gestão do processo produtivo, dos recursos materiais e da informação.
3. Factores de competitividade: custo, tempo, qualidade, inovação, flexibilidade e ambiente.
4. Engenharia dos métodos e conceção do processo.
  - 4.1. Conceitos básicos. Evolução dos sistemas produtivos.
  - 4.2. Fluxos de informação e de materiais e as implantações: por processo, por produto, células de fabrico. *Layouts*.
  - 4.3. Modelos de organização da produção.



- 
- 4.3.1. Produção por encomenda
  - 4.3.2. Produção para *stock*.
  - 4.3.3. Engenharia por encomenda.
  - 4.3.4. Montagem por encomenda.
  - 4.4. SMED - *Single-Minute Exchange of Die*
  - 5. Gestão e planeamento da produção
    - 5.1. Conceitos básicos.
    - 5.2. *Just In Time (JIT)*
    - 5.3. *Kanban*
    - 5.4. MRP – *Materials Requirement Planning*.
    - 5.5. Planeamento de capacidades (CRP - *Capacity Requirements Planning*).
    - 5.6. Programação de operações.
  - 6. Logística
    - 6.1. Evolução histórica e conceitos fundamentais.
    - 6.2. Caracterização de um sistema logístico.
    - 6.3. Interfaces da logística com as restantes actividades da organização.

### **Método de Avaliação**

#### I. Avaliação teórica

Teste escrito em qualquer das épocas.

#### II. Avaliação prática

Trabalho temático entregue e apresentado numa aula nas datas fixadas pelo docente no início do semestre.

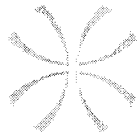
#### III. Classificação final

A aprovação na disciplina implica uma classificação superior ou igual a 10 em ambas as partes (teórica e prática). A avaliação prática é necessária para todas as épocas de avaliação.

Classificação = 50% parte teórica + 50% parte prática

### **Bibliografia**

Courtois, A., Pillet, M., Martin-bonnefous, C., (2007), *Gestão da Produção*, 5ª Ed., Lidel, Lisboa.



Roldão V., Ribeiro, J., (2007), Gestão das Operações – Uma Abordagem Integrada, Monitor, Lisboa.

Roldão V., (2002), Planeamento e Programação das Operações – na Indústria e nos Serviços, Monitor, Lisboa.

Tomar, 11 de fevereiro de 2013 R. Santos.