



### Mestrado em Controlo e Electrónica Industrial

Unidade Curricular: Sistemas de Gestão Industrial

Ano: 1°

Regime: Semestral

Ano Letivo: 2012/2013

Carga Horária Total: 162 horas

Horas de Contacto: T: 28; TP: 28; OT: 5; O: 2

Créditos (ECTS): 6

Docentes: Natércia Maria Ferreira dos Santos

Pedro Granchinho de Matos

### **OBJETIVOS**

Transmitir aos alunos conhecimentos sobre a terminologia, os conceitos, os princípios e as metodologias da Gestão da Produção tanto ao nível conceptual como ao nível instrumental e técnico com o objetivo de permitir:

- relacionar a função produção com as outras áreas funcionais da empresa;
- aplicar os modelos, as técnicas e os métodos fundamentais desenvolvidos no âmbito da gestão da produção;
- analisar custos da Qualidade;
- implementar sistemas de controlo estatístico;
- utilizar meios informáticos na aplicação de técnicas e métodos fundamentais da Gestão da Produção;

### **PROGRAMA**

- 1. Perspectiva histórica da evolução dos sistemas produtivos e da função produção.
- 2. Factores de competitividade: custo, tempo, qualidade, inovação, flexibilidade, ambiente.
- 3. Engenharia dos métodos e conceção do processo.
- Tipologia dos sistemas produtivos.
- 3.2. Fluxos de informação, de materiais e implantações por processo, por produto, híbridos e células de fabrico.
- 3.3. Novas lógicas de produção.
- 4. Gestão da Qualidade
- 4.1. O conceito de Qualidade
- 4.2. Sistema de Gestão da Qualidade
- 4.3. Qualidade Total
- 4.4. Normas de garantia da Qualidade. Formalização de um sistema de gestão da Qualidade
- 4.5. Auditorias



# ipt Instituto Politécnico de Tomar

- 4.6. Custos de Obtenção da Qualidade (COQ)
- Controlo Estatístico do Processo CEP 4.7.
- 5. Métodos de previsão
- 5.1. Tipos de previsões
- Métodos da média móvel e do alisamento exponencial 5.2.
- 5.3. Erros de previsão
- Método dos mínimos quadrados 5.4.
- 6. Planeamento agregado
- Actividades de planeamento em produção 6.1.
- Estratégias de planeamento agregado 6.2.
- Métodos de planeamento agregado 6.3.
- 7. Controlo de Inventário
- 7.1. Custos de inventário
- 7.2. Modelos de classificação de inventário
- 8. Planeamento de materiais (MRP)
- Sistemas de planeamento MRP 8.1.
- 8.2. Estrutura de um sistema MRP
- 8.3. Método do cálculo do MRP
- Cálculo de necessidades de capacidade (CRP) 8.4.
- 9. Calendarização de operações
- Técnicas e regras de prioridade 9.1.
- 9.2. Controlo do espaço de trabalho
- Calendarização do pessoal 9.3.
- 10. Simulação
- 10.1. Metodologia da simulação
- 10.2. Simulação de filas de espera
- 10.3. Folha de cálculo de simulação

## MÉTODO DE AVALIAÇÃO

1. Avaliação teórica

Realização de um teste escrito em qualquer das épocas com uma parte teórica e uma parte teórico-prática. Ambas as partes valem 50% da nota final.

2. Classificação final

A aprovação na disciplina implica uma classificação superior ou igual a 10 valores no teste.

#### **BIBLIOGRAFIA**

Chase, R.B., Aquilano, N.J. e Jacobs, F.R., (2003), Operations Management for Competitive Advantage, 10<sup>a</sup> Ed., McGraw-Hill Irwin.

Winston, W.L., (2003), Operations Research – Applications and Algorithms, 4<sup>a</sup> Ed., Duxbury Press.

Courtois, A., Pillet, M. e Martin-bonnefous, C., (2007), Gestão da Produção, 5ª Ed., Lidel,

Roldão V. e Ribeiro, J., (2007), Gestão das Operações – Uma Abordagem Integrada, Monitor, Lisboa.

Tomar, 11/2/2013 Plantol.

The foliation of the scolar front of th