



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

MESTRADO EM
AUDITORIA E ANÁLISE FINANCEIRA

ANO LETIVO

2013-2014

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular	Controlo de Gestão e Incentivos		
Área Científica	Gestão		
Classificação Curricular	Obrigatória	Ano / Semestre	2º/1º

Créditos ECTS	Horas de trabalho do aluno	Carga horária das sessões de ensino	
		Natureza Colectiva (NC)	Orientação Tutorial (OT)
4	108	TP:32	

DOCENTES		CATEGORIA
Responsável	Jorge Simões	Professor Adjunto
Teóricas		
Teórico-Práticas	Amândio Silva	Assistente Convidado
Práticas		
Prático-Laboratorial		

OBJECTIVOS

Dotar os alunos de um conhecimento teórico-prático que lhes permita aprender a dinâmica que o controlo de gestão assume nas organizações e sua incidência no real apuramento da performance dos gestores.

PROGRAMA PREVISTO

1- A definição e as bases do controlo de gestão

- 1.1. Os problemas colocados pelo controlo de gestão (A definição do problema do controlo).
- 1.2. A atitude previsionial. A noção do plano e do orçamento.

2 - A informação financeira para o controlo de gestão

- 2.1. Os objetivos da informação financeira.
- 2.2. O custeio baseado na atividade – CBA.
- 2.3. A análise do valor: EVA e MVA (Economic Value Added e Market Value Added).

3 – O planeamento e acompanhamento das atividades

- 3.1. Atitude previsionial e controlo orçamental.
 - 3.1.1. O planeamento e orçamentação.
 - 3.1.2. Controlo orçamental – análise de desvios.

3.2. O tableau de bord e o BSC (Balanced ScoreCard).

3.2.1. Conceitos e objetivos.

3.2.2. Fases de concepção e implementação.

3.2.3. Métodos de preparação de um painel de controlo de gestão.

4 – Instrumentos de orientação de comportamento

4.1. Estrutura organizacional em centros de responsabilidade.

4.2. Sistema de preços de transferência interna – PTI.

5 – Gestão de Incentivos

5.1. Tipos de incentivos e a sua gestão

BIBLIOGRAFIA

- Hugues, Jordan; Neves, João Carvalho das; Rodrigues, José Azevedo – O controlo de Gestão; 9ª Edição, Areas Editora.

- Berry, A.J.; Broadbent, J.; Otley, D. (1995), **Management Control – Theories, Issues and Practices**, MacMillan.

- Brimson, James A. (1997), **Activity Accounting – Activity Based Costing Approach**, John Wiley & Sons, New York.

- Hasen, Don R.; Mowen, Maryanne M. (2001), **Gestão de Custos, Contabilidade e Controlo**, Pioneira Thomson Learning, São Paulo.

- Kaplan, R.; Norton, D. (1990), **The Balanced ScoreCard**, HBS Press, Boston.

WEBGRAFIA

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

As aulas serão teórico-práticas, sendo a matéria teórica apoiada pela discussão de casos práticos, com a participação ativa dos alunos.

Avaliação periódica e exame normal: Realização de um teste de frequência e de um trabalho prático com nota mínima de 8 valores em cada um. A frequência terá uma ponderação de 70% e o trabalho prático de 30%. O aluno deve obter um mínimo de 9,5 valores para ser aprovado na unidade curricular. A classificação acima poderá ser acrescida até ao limite de 1 valor, tendo em consideração a participação e assiduidade dos alunos nas aulas.

Os alunos que optem pelo exame final em época de recurso terão de obter um mínimo de 9,5 valores no exame para serem aprovados na unidade curricular.

OBSERVAÇÕES

HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia

Horário

Local

