



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR

ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

<b>CURSO</b>	<b>GESTÃO DE EMPRESAS</b> <b>RAMO DE ORGANIZAÇÃO E GESTÃO DE EMPRESAS</b>	<b>ANO LECTIVO</b>	2012/2013
--------------	--	--------------------	-----------

### FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

<b>Unidade Curricular</b>	PLANEAMENTO ESTRATÉGICO		
<b>Área Científica</b>	GESTÃO		
<b>Classificação curricular</b>	OBRIGATÓRIA	<b>Ano / Semestre</b>	3.º/1.º

<b>Créditos ECTS</b>	<b>Horas de trabalho do aluno</b>	<b>Carga horária das sessões de ensino</b>	
		Natureza Colectiva (NC)	Orientação Tutorial (OT)
5	135	TP: 60	

<b>DOCENTES</b>		<b>CATEGORIA</b>
Responsável	Maria de Fátima Rodrigues Pedro	Professora Adjunta
Teóricas		
Teórico-Práticas	Maria de Fátima Rodrigues Pedro	Professora Adjunta
Práticas		
Prático-Laboratorial		

### OBJECTIVOS

Pretende-se, nesta unidade curricular, sensibilizar os alunos para a relevância das questões da área da estratégia. Fornecer conhecimentos acerca de conceitos básicos, instrumentos e ferramentas essenciais à gestão estratégica de uma organização permitindo uma maior capacidade de argumentação na tomada de decisão.

## PROGRAMA PREVISTO

1. Introdução
2. Análise estratégica
  - 2.1. Pensamento estratégico
  - 2.2. Análise do meio envolvente
  - 2.3. Análise da empresa
3. Formulação da estratégia
  - 3.1. Visão, missão e finalidades
  - 3.2. Objectivos funcionais dos factores de negócio, programação estratégica e orçamentação
  - 3.3. Estratégia empresarial, sua caracterização e avaliação
    - 3.3.1. Produtos-mercados
    - 3.3.2. Integração vertical
    - 3.3.3. Internacionalização
    - 3.3.4. Diversificação
  - 3.4. Técnicas e modelos de apoio à selecção de estratégias
4. Organização e implementação da estratégia
  - 4.1. Estrutura organizacional
  - 4.2. Política de gestão

## BIBLIOGRAFIA

ALLOUCHE, José, SCHMIDT, Géraldine, Os instrumentos fundamentais da decisão estratégica, Visilis Editores, 1999.

ARNOLD, David, The Mirage of Global Markets How Globalizing Companies can Succeed as Markets Localize, Prentice Hall, 2003.

ARNOUD, Demeyer, WILLIAMSON, Frank, RICHTER, Frank- Jürgen, Global Future: The Next Challenge for Asian Business, Publisher: John Wiley & Sons, 2005

CARVALHO, J. Crespo, FILIPE, J, Cruz, Manual de Estratégia, Edições Silabo, 2006.

FERNANDES, A. Horta, ABREU, Francisco, Pensara Estratégia do Político-Militar ao Empresarial, Edições Silabo, 2004.

FREIRE, Adriano, Estratégia - Sucesso em Portugal, Lisboa, Editorial Verbo, 2008.

GEORGE, Zhibingn, ANDRÉ, Gunder Frank, China,s Global Reach: Markets, Multinationlas, and Globalization, Fultus Corporation, 2006.

HILL, Charles W.L., Global Business Today, 4º Edição, Irwin/McGraw-Hill, 2005.

KIM, W. Chan, MAUBORGNE, Renée, A Estratégia Oceano Azul, Harvard Business School Press, Actual Editora, 2007.

MINTZBERG, Henry, Estrutura e Dinâmica das Organizações, Lisboa, Publicações Dom Quixote, 1995.

PORTER, Michael E., Competitive Advantage, The Free Press, 1985.

RODRIGUES, M. João, DIONÍSIO, P. Esperança Strategor - Política Global da Empresa, Lisboa, Publicações Dom Quixote, 2000.

SCHMIDT, G. e Allouche, J., Os instrumentos Fundamentais da Decisão Estratégica, Viseu: Visilis Editores, 1999.

SERRA, F.R., et al., (2010). Gestão Estratégica - Conceitos e Prática, Lidel, 2010.

STACEY, Ralph, Pensamento Estratégico e Gestão da Mudança, Lisboa, Publicações Dom Quixote, 1996.

TEIXEIRA, Sebastião, Gestão Estratégica, Escolar Editora, 2011.

THOMPSON, A.A., STRICKLAND III, A.J., Strategic Management Concepts and cases, 10<sup>th</sup> Edition, Irwin/McGraw- Hill, 1998.

TZU, Sun, A arte da Guerra, Publicações Europa-América, 2004.

## WEBGRAFIA

## CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua	<p>Requer a realização de dois componentes de avaliação:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Frequência que consiste num teste escrito no final do semestre, o qual abrangerá toda a matéria leccionada com uma ponderação de 60%.</li><li>• Realização de trabalho de grupo, com discussão e apresentação com uma ponderação de 40%.</li></ul> <p>A classificação final atribuída a cada discente será em função do seu desempenho avaliado através da realização dos componentes de avaliação descritos anteriormente.</p> <p>Se o discente alcançar uma nota inferior a 10 (dez) valores, na média dos dois componentes de avaliação será reprovado; se for alcançada uma nota igual ou superior a 10 (dez) valores ficará aprovado. No entanto, a classificação mínima de 9 (nove) valores no teste escrito e de 10 (dez) valores no trabalho é exigida.</p>
Avaliação Periódica	
Avaliação Final	<p>Regime de avaliação por exame final:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Requer a realização de teste escrito. O teste final abrangerá toda a matéria leccionada durante o semestre.</li></ul> <p>Se o aluno alcançar uma nota inferior a 10 (dez) valores na prova de exame será reprovado, se for alcançada uma nota igual ou superior a 10 (dez) valores ficará aprovado.</p> <p>A nota alcançada no trabalho de grupo será tida em consideração na época de avaliação de Exame Normal e Melhoria, mas não na época de avaliação de Recurso e Melhoria.</p>

## OBSERVAÇÕES

## HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia	Horário	Local
		O 210

*Fátima Pedro*