



**INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR  
ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA DE TOMAR**

<b>CET:</b>	Instalações Eléctricas e Automação Industrial (CET ESTT IEAI TMR7)	<b>ANO LECTIVO:</b>	2013/2014
-------------	--	---------------------	-----------

UNIDADE CURRICULAR:	ANO:	ECTS:	HORAS:	
Gestão e Controlo de Projectos	1.º	2.5	CONTACTO:	TOTAL:
			45	65

<b>DOCENTES:</b>	Prof. Adjunto, Pedro Manuel Granchinho de Matos
------------------	---

**OBJETIVOS E COMPETÊNCIAS A DESENVOLVER:**

- ◇ Compreender as metodologias base para a análise de projetos do ponto de vista da gestão de operações, em condições de certeza e de incerteza;
- ◇ Desenvolver a capacidade para utilizar ferramentas que permitam identificar problemas organizacionais, formular objectivos a partir de problemas identificados, planear, desenvolver e implementar projetos

Compreender as metodologias base para a análise da viabilidade económica e financeira de projetos de investimento e aplicá-las em problemas de decisão empresarial.

**CONTEÚDOS PROGRAMÁTICOS:**

1. Introdução à metodologia de projeto
  - 1.1 Conceito de metodologia de projeto.
  - 1.2 Noções de gestão de projetos.
  - 1.3 Noções planeamento de projetos
2. O Diagnóstico
  - 2.1 Metodologia de análise / diagnóstico: identificação de problemas e oportunidades de intervenção.
  - 2.2 Definição de objectivos com base no diagnostico.
  - 2.3 Critérios para avaliação de objectivos.
3. O Quadro de Medidas – Programa
  - 3.1 Elaboração de um programa de intervenção: eixos prioritários e medidas.
  - 3.2 Definição de objectivos operacionais.
4. A Matriz de Planeamento do Projeto
  - 4.1 Elaboração de um plano de ação; fichas de projeto; cronograma de implementação.

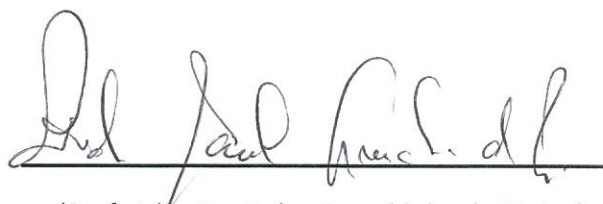
- 4.2 Meios de verificação e indicadores; rede do projeto.
5. A Dinâmica da Implementação
  - 5.1 Conceito de monitorização; elaboração de instrumentos chave para a gestão / acompanhamento.
  - 5.2 Metodologias de avaliação.
6. Avaliação de Projetos de Investimento;
  - 6.1 Conceitos fundamentais;
  - 6.2 Estudos básicos para a elaboração de um projeto de investimento;
  - 6.3 Planos de investimento, exploração e financiamento;
  - 6.4 Análise dos cash-flow de projetos;
  - 6.5 O custo do capital;
  - 6.6 Medidas de rentabilidade e cálculo do risco de projetos de investimento.

#### **BIBLIOGRAFIA:**

Chase, Richard ; Aquilano, Nicholas; Jacobs, Robert - Operations Management for Competitive Advantage, McGraw-Hill Irwin 2001

#### **MÉTODOS DE AVALIAÇÃO:**

- Teste de avaliação escrito;
- Trabalhos práticos com a utilização de instrumentos de software.



(Prof. Adjunto, Pedro Granquinho de Matos)