



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR
ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

Curso de Mestrado em Gestão de Empresas
Familiars e Empreendedorismo
2º Ciclo

ANO
LECTIVO

2014/2015

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular	Sistemas de Controlo de Gestão e Incentivos	Código	30119
Área Científica	Gestão		
Tipo	Obrigatória	Ano / Semestre	1/S2

Créditos ECTS	Horas Totais de Trabalho	Horas de Contacto (HC)						
		T	TP	PL	P	OT	E	Outra
6	150.0	30.0	15.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Docentes		Categoria	Nº de HC
Responsável	- Jorge Manuel Marques Simões	- Professor Adjunto	
Teóricas	- Amândio Francisco Caridade Silva	- Assistente Convidado	30
Teórico-Práticas	- Amândio Francisco Caridade Silva	- Assistente Convidado	15
Prática Laboratorial			
Prática			
Orientação Tutorial			
Estágio			



Objectivos de Aprendizagem

Dotar os alunos de um conhecimento teórico e prático que lhes permita entender a dinâmica que o controlo de gestão e incentivos assumem nas organizações, incluindo a preparação e implementação de um sistema de acompanhamento das actividades e o manuseamento de um sistema de pilotagem e controlo.

Conteúdos Programáticos (resumido)

1. Definição e as bases de controlo de gestão
2. Informação financeira para controlo de gestão
3. Planeamento e acompanhamento de actividades
4. Instrumentos de orientação e comportamento

Conteúdos Programáticos (detalhado)

- 1- Plano e orçamento de tesouraria
- 2- Análise de custos e margens
- 3- Custeio tradicional e CBA
- 4- FCFE, FCFE, EVA, MVA, MDA, CVA e CFROI
- 5- Balanced scorecard e tableau de bord
- 6- PTI
- 7- Gestão de incentivos

Coerência dos conteúdos programáticos com os objectivos

Todos os conteúdos são efectivos para dotar o aluno de informação para preparação e acompanhamento das actividades e respectivo controlo de gestão bem como gestão de incentivos e recompensas.

Metodologias de ensino

Aulas teórico-práticas, sendo a matéria apoiada pela discussão de casos práticos, com a participação activa dos alunos.

Coerência das metodologias de ensino com os objectivos

A abordagem teórico-prática visa captar o interesse e responder a quaisquer dúvidas que os alunos tenham sobre a matéria.

Metodologias de avaliação

AValiação: Um teste e/ou um trabalho prático (nota mínima 8 em cada um). Total mínimo para aprovar: 9,5. Testes têm 70% de peso e trabalho 30%, ou trabalho com peso de 100%.

Pré requisitos

Não aplicável.

Bibliografia principal (máx 4 ref.)

- Berry, A.J.; Broadbent, J.; Otley, D. (1995), **Management Control – Theories, Issues and Practices**, MacMillan.
- Brimson, James A. (1997), **Activity Accounting – Activity Based Costing Approach**, John Wiley & Sons, New York.
- Hasen, Don R.; Mowen, Maryanne M. (2001), **Gestão de Custos, Contabilidade e Controlo**, Pioneira Thomson Learning, São Paulo.
- Jordan, H.; Neves, João Carvalho; Rodrigues, J.A. (2008), **Controlo de Gestão: Ao Serviço da Estratégia e dos Gestores**, Áreas Editora, Lisboa.

Software

Não aplicável

Observações

Docente



Diretor de Curso

