



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR
ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO	Curso de Mestrado em Auditoria e Análise Financeira 2º Ciclo	ANO LETIVO	2014/2015
--------------	---	-----------------------	-----------

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular	Controlo de Gestão e Incentivos	Código	300721
Área Científica	Gestão		
Tipo	Obrigatória	Ano / Semestre	2/S1

Créditos ECTS	Horas Totais de Trabalho	Horas de Contacto (HC)						
		T	TP	P	PL	OT	E	Outra
4	108.0	0.0	32.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Docentes	Categoria	Nº de HC	
Responsável	Jorge Manuel Marques Simões	- Professor Adjunto	0
Teóricas			
Teórico-Práticas	- Amândio Francisco Caridade Silva	- Assistente Convidado	32
Práticas			
Prática Laboratorial			
Orientação Tutorial			
Estágio			

Objetivos de Aprendizagem

Dotar os alunos de um conhecimento teórico e prático que lhes permita entender a dinâmica que o controlo de gestão e incentivos assumem nas organizações, incluindo a preparação e implementação de um sistema de acompanhamento das atividades e o manuseamento de um sistema de pilotagem e controlo.

Conteúdos Programáticos (resumido)

1. Definição e as bases de controlo de gestão
2. Informação financeira para controlo de gestão
3. Planeamento e acompanhamento de atividades
4. Instrumentos de orientação e comportamento
5. Gestão de incentivos

Conteúdos Programáticos (detalhado)

1- A definição e as bases do controlo de gestão

- 1.1. Os problemas colocados pelo controlo de gestão (A definição do problema do controlo).
- 1.2. A atitude previsional. A noção do plano e do orçamento.
- 1.3. Porque e como privilegiar a atitude previsional?
- 1.4. O âmbito global das previsões e do controlo.
- 1.5. O âmbito orçamental, ilustração dos princípios de pertinência e de coerência.

2 - A informação financeira para o controlo de gestão

- 2.1. Os objetivos da informação financeira.
- 2.2. Os sistemas de análise de custos e margens.
- 2.3. O custeio baseado na atividade – CBA.
- 2.4. A análise do valor: EVA, MVA, CVA, CFROI, FCF, FCFE e MDA.

3 – O planeamento e acompanhamento das atividades

- 3.1. Atitude previsional e controlo orçamental.
 - 3.1.1. O planeamento e orçamentação.
 - 3.1.2. Controlo orçamental.
- 3.2. Os painéis de controlo de gestão e o BSC (Balanced ScoreCard).
 - 3.2.1. Conceitos e objetivos.
 - 3.2.2. Fases de conceção e implementação.
 - 3.2.3. Métodos de preparação de um painel de controlo de gestão.

4 – Instrumentos de orientação de comportamento

- 4.1. Estrutura organizacional em centros de responsabilidade.
- 4.2. Sistema de preços de transferência interna – PTI.
 - 4.3. Método e preparação de um painel de controlo de gestão.

5 – Gestão de incentivos

- 5.1. Estrutura de incentivos.
- 5.2. Incentivos monetários.
- 5.3. Incentivos não monetários.

Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos

Todos os conteúdos são efetivos para dotar o aluno de informação para preparação e acompanhamento das atividades e respetivo controlo de gestão bem como gestão de incentivos e recompensas.

Metodologias de ensino

Aulas teórico-práticas, sendo a matéria apoiada pela discussão de casos práticos, com a participação ativa dos alunos.

Coerência das metodologias de ensino com os objetivos

A abordagem teórico-prática visa captar o interesse e responder a quaisquer dúvidas que os alunos tenham sobre a matéria.

Metodologias de avaliação

AValiação PERÍODICA OU EXAME NORMAL: Um teste e um trabalho prático (nota mínima 8 em cada um). Total mínimo para aprovar: 9,5. Testes têm 70% de peso e trabalho 30%

EXAME DE RECURSO OU ESPECIAL: Um exame com nota mínima de 9,5 para aprovar.

Pré requisitos

Não aplicável

Bibliografia principal (máx 4 ref.)

- Berry, A.J.; Broadbent, J.; Otley, D. (1995), **Management Control – Theories, Issues and Practices**, MacMillan.
- Hasen, Don R.; Mowen, Maryanne M. (2001), **Gestão de Custos, Contabilidade e Controlo**, Pioneira Thomson Learning, São Paulo.

- Jordan, H.; Neves, João Carvalho; Rodrigues, J.A. (2008), **Controlo de Gestão: Ao Serviço da Estratégia e dos Gestores**, Áreas Editora, Lisboa.
- Kaplan, R.; Norton, D. (1990), **The Balanced ScoreCard**, HBS Press, Boston.

Software

Não aplicável

Observações

Docente



Diretor de Curso



Homologado pelo C.T.C.

Acta n.º 73 Data 9/9/15

