



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR
ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS E
COMPORTAMENTO
ORGANIZACIONAL **ANO LETIVO** 2013/2014

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular PROJETO INTEGRADO DE RECURSOS HUMANOS
Área Científica RECURSOS HUMANOS
Classificação curricular OBRIGATÓRIA **Ano / Semestre** 3º / 2º

Créditos ECTS **Horas de trabalho do aluno** **Carga horária das sessões de ensino**
Natureza Colectiva (NC) Orientação Tutorial (OT)
6 162 30 T + 30 PL 15

DOCENTES		CATEGORIA
Responsável	Sílvio Manuel da Rocha Brito	Prof. Adjunto
Teóricas	Sílvio Manuel da Rocha Brito	Prof. Adjunto
Práticas Laboratoriais	Sílvio Manuel da Rocha Brito	Prof. Adjunto

OBJECTIVOS

Capacitar os alunos na identificação das finalidades de um projeto assim como no seu planeamento e calendarização. Em simultâneo, deterem a aptidão de controlar um projeto em todas as suas fases, no intuito de melhorarem as suas capacidades pessoais para se tornarem capazes de gerir os recursos humanos de uma organização.

PROGRAMA PREVISTO

- 1. Definição de um Projeto**
 - Âmbito e Prioridades.
 - Tarefa e ciclo de vida do projeto.
 - Intervenientes e formação da equipa de um projeto.
 - Desempenho e Avaliação do projeto em curso.
- 2. Iniciação de um Projeto**
 - Iniciar o trabalho.
 - Envolver os outros.
 - Análise custo/benefício.
 - Definição do projeto e da sua qualidade.

3. Planeamento de um Projeto

- a. Criação do plano de atividades.
- b. Decomposição do trabalho.
- c. Estimativa de prazos e diagramas de procedência.
- d. Definição do caminho crítico e cálculo do tempo flutuante.
- e. Avaliação do risco, planeamento e representação do plano.
- f. *Software* a utilizar e avaliação do planeamento do plano.

4. Desenvolvimento de um Projeto

- a. Trabalhando o projeto.
- b. A gestão e a delegação do projeto.
- c. Comunicação dentro do projecto.
- d. As reuniões e os registos.
- e. Alterações ao projecto.

5. Entrega de um Projecto

- a. Exemplos de entrega.
- b. Elaboração da lista de verificação.

6. Revisão de um Projecto

- a. Implementação da cultura do projecto.
- b. Avaliação do desempenho individual.
- c. Pontos da revisão do projecto.
- d. Lista de verificação do projecto.

BIBLIOGRAFIA

- Birch & Cleg, *Criatividade em Negócios*, Pergaminho, 2006
- Blanchard, Ken, *O Empreendedor-Minuto – O segredo para criar e manter uma empresa de sucesso*, Gestão Plus, 1.ª Ed. 2009.
- Bornstein, David, *Como Mudar o Mundo*, Estrela Polar, 2007 (leitura recomendada)
- Costa, Horácio; Ribeiro, Pedro Correia, *Criação & Gestão de Microempresas & Pequenos Negócios - 6ª Edição*, Lidel, 2008 (leitura recomendada)
- Dantas, José, *Gestão da Inovação*, Editora Vida Económica, Dez. 2001
- Davenport, Thomas H. e Prusak, Laurence – *Vencendo com as Melhores Idéias: Como Fazer as Grandes Idéias Acontecerem na sua Empresa*, Editora Campus, Rio de Janeiro, 2003
- Hoobs, P., *Gestão de Projeto – o Guia Essencial para Trabalhar Melhor e Ser Bem Sucedido*, LivroseLivros, 2001. (leitura obrigatória).
- Osterwalder, A. & Pigneur, Y., *Criar Modelos de Negócio*, 1.ª Ed. 2011, D. Quixote. (Leitura obrigatória).
- Pereira, A; Poupá, C., *Como Apresentar em Público Teses, Relatórios, Comunicações usando o PowerPoint*, 1.ª Edição, Sílabo 2004.
- Poeschl, Gabrielle, *Análise de Dados Na Investigação em Psicologia – Teoria e Prática*, 1.ª Edição, Abril 2006.
- Roldão, Vitor Sequeira, *Gestão de Projetos – Uma perspetiva integrada*, Ed. Monitor. 2000 (leitura obrigatória).
- Seixo, José Manuel, *Gestão Administrativa dos Recursos Humanos*, 7.ª Edição, Lidel, 2009
- Von Oech, Roger, *Um Chuto na Rotina – Os quatro papéis essenciais do processo criativo*, Editora Cultura, S.Paulo 2005.

WEBGRAFIA

A indicar pelo docente

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua	Apresentação e defesa de trabalho de conceção de um projeto exclusivo de recursos humanos com empresa, 60%.
Avaliação Periódica	Prova de Frequência 40%
Avaliação Final	Exame Final

OBSERVAÇÕES

Dispensa de Exame final quem tiver nota igual ou superior a 10 valores.

Todas as matérias de estudo e de submissão a avaliação não se cingem, como será óbvio, apenas aos conteúdos transmitidos em aula, não constituindo, por isso, motivo de isenção por parte dos discentes, da obrigatoriedade de consultar bibliografia e outros instrumentos pertencentes aos conteúdos da disciplina, e de recorrer a indicações e orientações dadas pelo docente. Não é permitida, na realização e na avaliação do projeto, cópia parcial ou integral de apontamentos, livros, e outros documentos, sendo privilegiado o uso de palavras próprias do discente, não sendo permitido igualmente, nas provas de avaliação periódica e final, o uso de telemóveis, IPAD's, e iPhone's ou outros recursos tecnológicos suscetíveis de permitir fraudes. A não observação deste programa não confere direitos de recurso nem tratamentos diferenciados ulteriores aos discentes.

Não haverá recurso temporal a trabalhos que não sejam entregues e/ou apresentados fora do prazo fixado pelo docente. Os elementos constantes destas observações inserem-se na avaliação.

Todos os projetos serão submetidos a apresentação e defesa em aula e submetidos a um ranking de classificação.

O aluno que não se insira na conceção de um projeto exclui-se automaticamente da avaliação contínua.

HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia	Horário	Local
A definir	A definir	B183

e.t.c. 27.06.2014

Ata n.º 51

ponto 5 e)