



INSTITUTO POLITÉCNICO DE TOMAR
ESCOLA SUPERIOR DE GESTÃO DE TOMAR

CURSO

Gestão de Recursos Humanos e
Comportamento Organizacional

ANO LECTIVO

2013/2014

FICHA DA UNIDADE CURRICULAR

Unidade Curricular	Planeamento Estratégico		
Área Científica	Gestão		
Classificação curricular	Obrigatória	Ano / Semestre	2.º/2.º
Créditos ECTS	Horas de trabalho do aluno	Carga horária das sessões de ensino	
5	135	Natureza Colectiva (NC) TP: 60	Orientação Tutorial (OT) OT: 15

DOCENTES

Responsável

Manuel Machado Reis Ferreira

CATEGORIA

Eq. Prof. Adjunto

Teóricas

Teórico-Práticas

Manuel Machado Reis Ferreira

Eq. Prof. Adjunto

Práticas

Prático-Laboratorial

OBJECTIVOS

Conhecimento concetual e instrumental da Estratégia. Capacidade de efetuar uma análise contextual e transaccional a empresas. Domínio dos processos de formulação estratégica e de elaboração de planos estratégicos.

PROGRAMA PREVISTO

1. Conceitos fundamentais de estratégia
2. Visão, missão e objetivos
3. Visão estratégica e plano de negócios
4. Diagnóstico das envolventes estratégicas
5. Marketing integrado como instrumento da estratégia
6. Instrumentos de análise estratégica
7. Fatores críticos de sucesso
8. Vantagem competitiva e posição concorrencial
9. Formulação estratégica
10. Elaboração do plano estratégico

BIBLIOGRAFIA

- Carvalho, J.C., Filipe, J.C. (2006) **Manual de Estratégia – Conceitos, Prática e Roteiro**, Edições Sílabo, Lisboa.
- Freire, A. (2008). **Estratégia – Sucesso em Portugal (12ª ed.)**, Editorial Verbo, Lisboa.
- Vários (2000) **STRATEGOR – Política Global da Empresa**, Dom Quixote, Lisboa.

WEBGRAFIA


CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

Avaliação Contínua	As aulas são teóricas e teórico-práticas, sendo as matérias teóricas apoiadas pela discussão de casos práticos, com participação ativa dos alunos. A elaboração de um estudo de caso em trabalho de grupo permite a aprendizagem centrada sobre o trabalho dos alunos e a consolidação da aplicação dos conhecimentos. Os alunos que registem presença em pelo menos dois terços das aulas podem ser dispensados de exame final, através da realização do estudo de caso, em grupo, elaborado ao longo do semestre e com apresentação em formato Power Point no final.
Avaliação Periódica	Apresentação do estudo de caso.
Avaliação Final	Realização de exame final escrito, sem consulta de elementos escritos ou outros.

OBSERVAÇÕES

HORÁRIO DE ORIENTAÇÃO TUTORIAL

Dia	Horário	Local
Terça-feira	16.00 – 18.00	Gabinete B188


Manuel Reis Ferreira
Equip. Prof. Adjunto

C.T.C. 27.06.2014

Ata nº 51

Ponto 5 e) 