

**Informática e Tecnologias Multimédia**

Licenciatura, 1º Ciclo

Plano: Despacho n.º 9184/2020 - 25/09/2020

**Ficha da Unidade Curricular: Planeamento e Gestão de Projetos**

ECTS: 6; Horas - Totais: 162.0, Contacto e Tipologia, T:28.0; TP:28.0; OT:5.0;

Ano | Semestre: 3 | S1

Tipo: Obrigatória; Interação: Presencial; Código: 814322

Área Científica: Ciências Sociais e Humanidades

**Docente Responsável**

Fernando Sérgio Hortas Rodrigues

Professor Adjunto

**Docente(s)**

Fernando Sérgio Hortas Rodrigues

Professor Adjunto

**Objetivos de Aprendizagem**

Aprender a efetuar o planeamento e gestão de projetos, utilizando técnicas e tecnologias apropriadas.

**Objetivos de Aprendizagem (detalhado)**

- 1 - Dominar os conceitos, metodologias e técnicas de planeamento;
- 2 - Compreender o ciclo de vida de um projeto;
- 3 - Estimar o orçamento e o custo de um projeto;
- 4 - Utilizar software apropriado para a resolução de problemas prático de PGP.

**Conteúdos Programáticos**

1. Projeto
2. Ciclo de Vida do Projeto
3. Planeamento do projeto
4. Orçamentação e estimativa dos custos

5. Execução do projeto
6. Desenvolvimento de uma aplicação em Microsoft Project

### **Conteúdos Programáticos (detalhado)**

1. Conceitos Gerais
  - 1.1. Conceito e definição
  - 1.2. Constrangimentos do projeto
2. Ciclo de Vida do Projeto
  - 2.1. Fases do projeto
  - 2.2. Encadeamento das fases
  - 2.3. Avaliação de cada fase e aplicação de medidas corretivas
3. Normalização da Gestão de Projetos
  - 3.1. Project Management Institute
  - 3.2. O PMBOK Guide
  - 3.3. ISO 21500
  - 3.4. IPMA Competence Baseline
4. Arranque do Projeto
  - 4.1. Nascimento do projeto
  - 4.2. Processos iniciais
  - 4.3. Termo de Abertura
5. Planeamento do Projeto
  - 5.1. Âmbito
  - 5.2. Requisitos
  - 5.3. Estrutura de Decomposição do Trabalho (EDT)
  - 5.4. Estabelecimento da sequência das atividades; redes de atividades: PERT, CPM
  - 5.5. Calendarização do Projeto e controlo do tempo: Gráficos de GANT
  - 5.6. Planear e estimar recursos do projeto
  - 5.7. Orçamentação e Estimativa dos Custos do Projeto
6. Execução do Projeto
  - 6.1. Monitorização e Controlo
  - 6.2. Gestão da Informação e Controlo da Qualidade
7. Encerramento do Projeto
  - 7.1. As diversas atividades de encerramento
  - 7.2. Tipos de encerramento
8. Metodologias Ágeis de Gestão de Projetos
  - 8.1. Características Evolutivas e Iterativas da abordagem ágil
  - 8.2. Scrum e Extreme Programming
  - 8.3. Ciclo de desenvolvimento
  - 8.4. Abordagem tradicional vs ágil

## **Metodologias de avaliação**

Avaliação Época de Frequência:

- Três (3) Trabalhos Práticos (10% + 20% + 10%)

Avaliação Época Normal de Exame:

- Nota da Avaliação contínua (40%)
- Trabalho final (60%)

-

Avaliação Época de Recurso:

- Três Trabalhos Práticos (10% + 20% + 10%)
- Trabalho final (60%)

Observação 1: Nota mínima Trabalhos Práticos: 8 valores; Nota mínima Trabalho Prático: 10 valores.

Observação 2: Em época Normal de Exame pode repescar um dos Trabalhos Práticos de Época de Frequência.

Observação 3: Se o docente entender, pode convocar os alunos para discussão dos trabalhos. A falta à discussão resulta na atribuição de zero valores nessa componente e por conseguinte a reprovação na época de avaliação em causa.

## **Software utilizado em aula**

MS Project

## **Estágio**

Não aplicável.

## **Bibliografia recomendada**

- Miguel, A. (2012). *Gestão de Projetos de Software* (Vol. 1).Portugal: FCA

## **Coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos**

No Cap. 1 são introduzidos os principais conceitos de planeamento e gestão de projetos.

No Cap. 2, é apresentado o conceito de ciclo de vida de um projeto.

No capítulo 3 são abordadas várias abordagens normativas ao planeamento e gestão de projetos.

No Cap. 4, 5, 6, e 7 são detalhadas as várias etapas do ciclo de vida de um projeto.

No Cap. 5 é também abordado como proceder ao orçamento e monitorização do custo de um projeto.

Do Cap. 8 são abordadas as metodologias ágeis de gestão de projetos.

## **Metodologias de ensino**

Aulas teóricas com exposição de matérias e orientação de estudo; aulas teórico-práticas com explicação dos conteúdos ministrados e exercícios de aplicação; Resolução de Casos Práticos.

### **Coerência das metodologias de ensino com os objetivos**

Os conceitos teóricos são lecionados com recurso a exemplos simples e ilustrativos. Na componente prática os alunos efetuam exercícios práticos com exemplos mais complexos e completos, para uma consolidação profunda dos conceitos transmitidos.

### **Língua de ensino**

Português

### **Pré-requisitos**

Não aplicável.

### **Programas Opcionais recomendados**

Não aplicável.

### **Observações**

-----

---

### **Docente responsável**



Digitally signed by Fernando Sérgio Hortas Rodrigues  
DN: c=PT, l=Tomar, o=Instituto Politécnico de Tomar, ou=Tecnologias de Informação e Comunicação, cn=Fernando Sérgio Hortas Rodrigues